

# Síntesis del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero

Cuernavaca, Mor., 26 y 27 de enero de 2024



Elaborado por la Secretaría Técnica de Guerrero es  
Primero y el Comité Social Acapulco Coyuca

Acapulco, Guerrero; marzo de 2024



**Ante el impacto del huracán Otis sobre Acapulco, Coyuca y Guerrero, todo México se movilizó. Numerosos actores públicos y sociales de Guerrero y del país se reunieron en Cuernavaca, Morelos los días 26 y 27 de enero de 2024 en un Retiro Estratégico, para escuchar a las y los acapulqueños y guerrerenses, para valorar lo que se había realizado hasta el momento, conocerse e intercambiar opiniones y pensar cómo colaborar hacia el futuro. El presente documento recoge una síntesis de lo realizado en esa reunión con el fin de avanzar en el proceso de escucha, reflexión y acción colaborativa.**

## Contenido

<b>Objetivos y participación.....</b>	<b>1</b>
<b>Las acapulqueñas y los acapulqueños soñamos.....</b>	<b>2</b>
<b>Qué estamos haciendo .....</b>	<b>4</b>
Continuación de asistencia a emergencia y otros Acapulcos .....	5
Medio ambiente y agroecología .....	5
Economía .....	6
Reconstrucción de infraestructura, territorio y planeación.....	6
Sistema educativo.....	7
Tejido y transformación social, formación social e interinstitucional y construcción de paz .....	7
<b>Quiénes nos faltan .....</b>	<b>8</b>
<b>Qué otra cosa podemos agregar .....</b>	<b>9</b>
<b>Cómo alineamos las acciones con los sueños .....</b>	<b>9</b>
<b>Comunicado a la sociedad del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero .....</b>	<b>10</b>
<b>II. Quiénes somos Guerrero es Primero.....</b>	<b>12</b>
<b>III. Planteamientos del Comité Social Acapulco Coyuca .....</b>	<b>13</b>
<b>Llamado de la sociedad civil de Acapulco y Costa Grande a la sociedad mexicana y a los tres órdenes de gobierno ante los impactos del huracán Otis .....</b>	<b>13</b>
<b>Criterios para la atención a la emergencia y la reconstrucción .....</b>	<b>15</b>

## Objetivos y participación

El Retiro Estratégico celebrado en Cuernavaca fue convocado por Guerrero es Primero en el que con el enorme apoyo de PNUD, CEMEFI, ACFP, OXFAM y numerosas otras organizaciones y la participación entusiasta y comprometida de la sociedad de Acapulco y Coyuca y del resto del país se logró la mutua información, interlocución con gobiernos y acordaron continuar los trabajos colaborativamente en base a los sueños de las y los acapulqueños.

Las diversas organizaciones e instituciones presentes iniciaron presentándose y señalando la principales razones por su presencia en este evento. Las participaciones fueron a título personal o institucional, según la decisión de cada participante. Al Retiro asistieron 76 personas provenientes tanto de Guerrero como de fuera del del estado durante los días 26 y 27 de enero de 2024 (Véase Anexo 1 de la Memoria).

Al inicio del Retiro Estratégico se distribuyó una serie de documentos que recogen el llamamiento, criterios y acciones iniciales para la reconstrucción de Acapulco por parte del Comité Social Acapulco Coyuca (Véase pág 13 de la Memoria). También se incluyó un recuento del Laboratorio para Estrategias para la Construcción de La Paz en Guerrero, en particular el capítulo sobre Acapulco y su región (Véase pág. 45 de la Memoria).

**Objetivo.** El Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero fue un encuentro plural que buscó detonar procesos de análisis y generar propuestas sobre las necesidades y posibilidades que nos presentan la coyuntura que se vive en Acapulco, Coyuca, y en general en Guerrero, tras el paso del huracán Otis y sus graves secuelas, a través de la escucha, diálogo y la visión de largo plazo.

Además, se buscó que la aportación de cada participante contribuyera a la reflexión y planeación de una estrategia propuesta por parte de actores diversos de la sociedad mexicana en la que las voces de la población de ambos municipios guerrerenses fueran verdaderamente escuchadas.

## Las acapulqueñas y los acapulqueños soñamos

La primera tarea de la reunión fue el proceso de escucha a las y los acapulqueños y coyuquenses para que su voz y reflexiones contribuyeran a sentar las bases del trabajo de todas las y los participantes. Las voces y sueños se encuentran en el punto 2 y 3 del día 1 del documento y una síntesis en el documento “Las acapulqueñas y los acapulqueños soñamos” (Véase pág. 44 de la Memoria).

Aquí destacamos algunas partes de las intervenciones que incidieron en el proceso:

- ¿Cómo dar signos de esperanza ante este trauma? Es muy esperanzador para nosotras/nosotros poder reunir voces tan diversas para tener un diálogo que va a ser fructífero para Acapulco, Coyuca y Guerrero.
- Muchos acapulqueños tuvimos oportunidad de salir del puerto, pero decidí quedarme para ver qué podía hacer y cómo ayudar. Parte de esto se reflejará en esfuerzos que se han replicado en muchísimos acapulqueños, muchísimas acapulqueñas que se quedaron para ayudar y para colaborar.
- Es necesario el diálogo para entendernos y poder aportar cada quien su propia visión de manera que se edifique una visión mucho más amplia en la cual la sociedad y gobiernos interactuemos y desarrollemos un proceso que lleve a una reconstrucción de fondo en la que participen ciudadanos, empresarios, políticos, académicos, profesionales, filósofos, científicos y todos los que sean necesarios para que de esta manera tenga una visión que nos incluya a todos.
- Hay que mirar la reconstrucción como una visión de futuro, es decir, no la vamos a reconstruir en 2 años, hay que mirar más lejos, hay que soñar de tal forma que podamos mirar hacia el futuro.
- Se tiene un orden político tradicional, en el cual las estructuras de poder están presentes y todos los días compitiendo por los pocos espacios de oportunidades para usufructuar el poder, eso implica lo que se tiene hoy: la visión turística de Acapulco; la destrucción de humedales, la Laguna Negra, los manglares, la zona del Valle de La Sabana. Ahí está el problema, hoy nos espanta que sea destruido, pero esto se prohibió, en la depredación de quienes han usufructuado estas estructuras de oportunidades. Debemos cambiar ese orden y construir una visión amplia e incluyente.
- Esta realidad geográfica que nos ha dividido del resto del país debiéramos verla como una oportunidad de posicionar Acapulco en la región costera de los estados de Guerrero, Oaxaca, Chiapas, Michoacán y el Pacífico.

- Mi primer sueño es que Acapulco pueda ser uno solo, donde lo que está detrás de estos montes también se sienta Acapulco, y también le interese al propio y al extraño.
- En sus “sueños” ve que los guerrerenses, los que vivimos en Acapulco y en Coyuca sean protagonistas de la reconstrucción, no solamente objeto, sino también sujetos, sueña con una organización gobierno y sociedad, donde en los planes de reconstrucción esté incluida la sociedad, la sociedad de Acapulco y de Coyuca; donde sea protagonista.
- Su sueño es que juntos (iglesia, sociedad, gobierno) se encuentre una cura para ese enfermo. Una cura para una ciudad que está padeciendo tanto, que está tan deteriorada, en todos los sentidos, y sueña con la cura para este enfermo (Acapulco) con el que decidió estar y darle cariño como lo hizo con su abuelo.
- Sueña con Acapulco renacido, no ser los mismos y las mismas. Ese sentido, aunque esto implica también sanar muchas heridas, reconocer la sociedad diversa que somos pero sobre todo, recuperar toda esa fuerza y todo ese potencial que también tenemos como sociedad, potenciar una transformación social desde el territorio, donde se requieren cambios profundos de paradigmas.
- La sociedad de Acapulco, tiene muchas debilidades pero una gran fortaleza, nos gusta quejarnos de todo, pero falta organizarnos, organizar esas pequeñas protestas, esas necesidades, en ciertos espacios, con mayor amplitud, donde nos podamos escuchar. Sueña con que en cada colonia pueda haber un diálogo así, a partir de las preguntas del censo federal de qué es lo que les hace falta, y también tipo de ciudad que se quiere.
- Su sueño es hacer que Acapulco sea autosuficiente por lo menos en la producción de granos básicos, reconoció que el turismo es muy importante para Acapulco, pero la autosuficiencia de los pueblos de la zona rural también es importante, porque cada vez los jóvenes quieren dejar de sembrar.
- Se requiere que la sociedad pueda tomar un papel protagónico en la reconstrucción y paz social: *a)* porque ha sido denigrada y estigmatizada por las acciones de saqueo; *b)* porque sanar a la sociedad tiene que involucrarla a ella misma; *c)* porque el renacimiento de Acapulco y Costa Grande (ACG) debe ser material y espiritual; *d)* porque para que la reconstrucción sea equilibrada, debe basarse en el diálogo; *e)* porque contra el poder del crimen organizado y del deterioro social se requiere fortalecer a la sociedad; *f)* la coyuntura política requiere trascender los trienios y sexenios; *g)* Acapulco se encuentra en una situación de extrema vulnerabilidad climática, social, económica y demográfica, por lo que se requiere una visión plural y amplia de futuro, y que se base en orientaciones estratégicas y mínimos éticos y proponga acuerdos y mecanismos de colaboración.

- El futuro de Acapulco es un asunto de interés nacional, tanto por el tema del medio ambiente, como porque definirá qué sociedad queremos, mostrará nuestra alma, definirá si nuestra sociedad y economía son de todas y para todas y todos.

## Qué estamos haciendo

Se realizó un ejercicio en el que las y los participantes compartieron lo que están ya realizando.

Las Acapulqueñas y acapulqueños compartieron acciones de reforestación; salud mental; lucha contra el encono que se fomentó en las redes, explicando el fenómeno Otis; defensa del entorno marino; reparto de tráileres en las zonas; el trabajo cultural en los barrios; la recolección de ayuda de las y los acapulqueños de afuera, e; investigación para la prevención de desastres en los sistemas complejos como es el puerto y su región (Véase Págs. 33-39 de la Memoria).

Los gobiernos también compartieron su visión y acciones. A nivel municipal (Acapulco); por el gobierno del estado de Guerrero la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Desarrollo Rural; por el gobierno federal la Secretaría de Cultura, la Secretaría de Desarrollo Rural, y el Programa Sembrando Vida (Véase pág. 39-41).

El conjunto de la sociedad, ha realizado numerosísimas acciones, en esta síntesis se presentan algunas de las acciones de colaboración y coordinación:

- Se trabaja en temas medioambientales en restauración de Acapulco y sus bosques periurbanos, asimismo se está llevando agua potable a colonias, áreas suburbanas, y comunidades rurales.
- En la primera etapa de la existencia humanitaria se crearon redes de articulación y colaboración con y entre organizaciones de la sociedad civil, empresas y fundaciones, universidades, organismos internacionales; también se deben generar procesos de fortalecimiento de las organizaciones locales.
- Se ha fortalecido una red de colaboración que engloba a más de 200 empresas, fundaciones donantes, organizaciones, articulada con el gobierno federal y la manera en la que se activa la es ante un llamado o una declaratoria de emergencia nacional. En Acapulco y Coyuca se ha coordinado esta red para la es la ayuda humanitaria; en una segunda etapa post-emergencia se han coordinado mesas de trabajo (Mesa de Reconstrucción) de con la participación de actores locales:

Guerrero es Primero y gobierno del estado; para entender cuáles son los procesos integrales de reconstrucción y de recuperación.

- Desde el Sistema de Naciones Unidas cada oficina tiene un mandato y un enfoque distinto pero ha sido complementario de una manera coordinada con diferentes socios de sectores, otras organizaciones internacionales, organizaciones de la sociedad civil y especialmente con socios locales y redes para poder apoyar en esta respuesta a las comunidades afectadas de Acapulco y de Coyuca.
- En la Mesa de Reconstrucción todos los participantes dan seguimiento de una manera integral, en temas de salud, agua, higiene y saneamiento, educación, cultura, turismo, reparación de medios de vidas rurales, reconstrucción de vivienda, mapeo y recuperación económica.
- Se ha trabajado desde la academia a partir de foros, coloquios, simposios, diplomados, proyectos de política pública y científica, a partir de la instalación de un centro de investigación colaborativa en Guerrero.

## **Qué se necesita hacer**

Las propuestas iniciales se realizaron en 5 mesas de trabajo:

### **Continuación de asistencia a emergencia y otros Acapulcos**

- Grupos sociales y territoriales (área rural, en pobreza, carencias) que no fueron considerados en el censo realizado por el gobierno federal se deben colocar al centro: Caso San Marcos. Promover procesos de formación de campesinos.
- Reglas de operación gobierno y organizaciones ¿Qué va a pasar después de que se terminen los apoyos económicos? Compartir reflexiones para un plan de recuperación más amplio.
- Poner a la vida humana al centro de la emergencia, involucrándose todos y todas y de forma transversal a todas las acciones. Tratar personas no objetos.
- Servicios públicos elementales como el agua potable.
- Rescatar la memoria histórica del huracán.

### **Medio ambiente y agroecología**

- Cartografía participativa.
- Construir un espacio de diálogo con los actores involucrados, fomentando la participación ciudadana.
- Construir una agenda de sostenibilidad y restauración ecológica.
- Desarrollar un sistema de alerta temprana.
- Desarrollo de talleres de planeación y ordenamiento territorial.

- Inclusión de los ecosistemas marinos.
- Manejo de RSE y economía circular.
- Prevención de incendios forestales en Acapulco.
- Promover la reactivación productiva a través de la agroecología, como el ejemplo de Sembrando Vida.
- Reforestación.
- Restauración de suelos.
- Seguridad agroalimentaria: rescate de las semillas criollas.

## **Economía**

- Fortalecer acciones de apoyo a la economía social.
- Impulsar programas productivos en la zona rural que fortalezca el autoconsumo.
- Necesitamos lanzar un espacio periódicamente para ver cómo vamos en la recreación de Acapulco.
- Promover el eje de reactivación económica.
- Articulación de alianzas de fundaciones e iniciativa privada, vincular a actores sociales, comunidades y gobiernos en el proceso de recuperación económica.
- Realizar un diagnóstico económico participativo local.
- Recurrir a mediadores o facilitadores de procesos para que todo esto fluya sin intereses.
- Crear un grupo que informe periódicamente.
- Diseñar iniciativas que incidan en una nueva imagen económica.
- Apoyar proyectos de redes.
- Crear una incubadora de redes con un mecanismo de sostenimiento.

## **Reconstrucción de infraestructura, territorio y planeación**

- Trabajar sobre un mapa de riesgos con un enfoque participativo y con una perspectiva de cuenca (involucrar a sociedad, comunidades y gobiernos)
- Funcionalidad de consejos de cuenca.
- Hacer nuevas áreas de población.
- Enmendar obras de infraestructura.
- Reforestar.
- Promover la cultura de la participación ciudadana.
- Trabajar las propuestas en áreas piloto de Acapulco y Coyuca y en afluentes hídricos: Papagayo, Coyuca, La Sabana, y Valle del río. Así como la colaboración y disponibilidad de autoridades ejidales y comunales.

- Empezar a hacer corrientes de opinión.
- Delimitar las áreas por su vocación: forestal o no forestal; productivas, de población, de riesgo.
- Desarrollo de la agricultura, de los recursos forestales.
- Reconstrucción tomando en cuenta los escenarios urbano y rural.
- Promover una coordinación general de todos los actores.
- Abrir una mesa de trabajo de reconstrucción de vivienda. Dar apoyo técnico para la reconstrucción en las comunidades. Existe escasez de material y de mano de obra en Acapulco. Articulación de alianzas en construcción.
- Vincular reconstrucción con la mesa de medio ambiente.

### **Sistema educativo**

- La recuperación de la percepción de esperanza se logra a través del diálogo.
- En Universidades se abran líneas de investigación que permitieran crear carreras profesionales con una perspectiva prevención de riesgos. Reflexionar y pensar cómo debía un estado como Guerrero adoptar este enfoque más allá del enfoque de mercado o más allá del enfoque de sostenibilidad, sino desde el enfoque de la regeneración de la protección de riesgos.
- Las estadísticas de escuelas de todos los niveles no han pasado de ser solo datos, y no se está reactivando la educación por la inseguridad, falta de trabajo, movilidad, daños en casas.
- Activar los liderazgos de universidades, escuelas públicas y privadas; así como la colaboración entre estas.
- Convocar a asociaciones de familias, párrocos de una comunidad, actores sociales que ayuden a apadrinar la reactivación de espacios educativos.
- Habilitar espacios alternos funcionales para que esas comunidades escolares puedan reactivarse, pero considerando las barreras o afectaciones a infraestructura.
- Hacer pruebas piloto de reactivación involucrando a familias, comunidad.
- Activar espacios de interlocución, diálogo y reconstrucción del tejido social desde el proceso educativo.
- Mapeo y semaforización de prioridades de reconstrucción escolar.

### **Tejido y transformación social, formación social e interinstitucional y construcción de paz**

- Reconocer que tenemos un tejido social fragmentado y marcado por el individualismo.
- Hay condiciones de tristeza y duelo en la población.

- Tenemos las víctimas de siempre y se han generado nuevas víctimas por el desastre natural: víctimas por desplazamiento natural
- Existe un contexto de violencia inseguridad y miedo en la población.
- Construcción de un proyecto piloto de acompañamiento comunitario con un enfoque interdisciplinario, que permita fortalecer la formación ciudadana y la construcción de paz.
- Diseño de una metodología de trabajo colaborativa, bajo un enfoque de taller estrategias de inserción comunitaria.
- Trabajo con infantes en comunidades como nodo articulador.
- Construcción de alianzas y diálogos intersectoriales.
- Crear huertos escolares, y parcelas demostrativas.
- Un eje transversal es la construcción de ciudadanía el fortalecimiento de capacidades.
- Fortalecer procesos de construcción de paz.
- Hacer un análisis de la situación de violencia e inseguridad en Acapulco.
- Proponer un Consejo de Paz en Guerrero.

## Quienes nos faltan

Aunque asistieron personas representativas de muchos ámbitos, nos queda claro que se requiere un proceso mucho más amplio en el que todas y todos quienes son necesarios al planteamiento integral, las soluciones sustentables, y de largo plazo debe buscarse que participen.

- Actores productivos (comunidades, empresarios/as especialmente de sectores innovadores, entre otros).
- Actores sociales locales (colectivos, jóvenes, otras iglesias, maestras/os, entre otros).
- Actores públicos (Educación, institutos de planeación, SEDATU, entre otros).
- Medios (prensa escrita, radio, televisión, redes locales).
- Asociaciones y grupos organizados (redes vecinales, feministas, deportivos, entre otros).

## Qué otra cosa podemos agregar

- Nuestra agenda fue extensa pero, indudablemente, existen temas estratégicos que nos han faltado, ¿qué sugerencias tenemos para futuros diálogos?
- La importancia de fortalecer espacios de paz, organizaciones e iniciativas locales, comunidades de respuesta a la emergencia, organizaciones que han cerrado sus puertas, entre otros).
- Fortalecimiento de la Participación ciudadana (diálogos populares, jóvenes, sujetos colectivos, entre otros).
- Articulación de ejes (incidencia en ciclos de políticas públicas, procesos de democratización en comité y secretaría, reanimar reflexión para sumar, entre otros).
- Evaluación continua.

## Cómo alineamos las acciones con los sueños

Hubo numerosas orientaciones, de las que compartimos algunas, que nos impulsan a comprometernos con los sueños como criterios básicos de trabajo y horizonte para el futuro de Acapulco:

- Estrategia de reconstrucción que involucre a todos y revisando punto por punto el documento de los sueños y compartiendo con todos los que puedan y quieran ayudar
- Que los sueños se conviertan en una propuesta de acción de tiempo y espacio definidos.
- Financiamiento articulado y transparente para activación de proyecto global
- Un proceso y un mecanismo permanente de sistematización de aprendizaje
- Diagnósticos participativos para conocer el marco de la realidad de cada comunidad.
- Mapeo colectivo e inventario de iniciativas.
- Haciendo planeación participativa y plural, desde lo emocional, lo técnico, lo estratégico, lo participativo y, sobre todo, la necesidad de construir sinergias para una reconstrucción integral con perspectiva de derechos humanos y construcción de paz.
- Consolidando un comité de apoyo con una visión colectiva, efectiva y participativa para facilitar la conexión de los distintos actores.
- Consulta de sueños a más actores: colonias populares, comerciantes, un mecanismo ciudadano de monitoreo o contraloría social.

## Comunicado a la sociedad del Retiro Estratégico por Acapulco-Coyuca y Guerrero

1. Ante el impacto dramático del huracán Otis, un conjunto de personas y representantes de instituciones sociales, públicas y privadas de Acapulco-Coyuca y de otras partes de Guerrero y del país nos hemos reunido para escuchar, dialogar, analizar, planear y continuar trabajando. Hemos reconocido las acciones realizadas por todas y todos los actores y hemos dado pasos para contribuir al diseño de orientaciones prospectivas y mínimos éticos que apoyen la reconstrucción del amado puerto y su región.
2. Las personas de Guerrero compartieron sus vivencias y problemáticas, así como sus visiones y propuestas sobre una ciudad y región que responda a su población en sus necesidades, amplíe sus posibilidades de participación, reconozca su pluralidad de visiones, y su potencial. Estos sueños se plasmaron en el documento anexo *“Las acapulqueñas y los acapulqueños soñamos.”*
3. En la reunión hemos compartido las acciones que cada uno ha venido realizando con vistas a colaborar, no solo entre las y los participantes, sino con otras autoridades, instituciones y organizaciones e informar con transparencia a la sociedad, en particular a la sociedad de Acapulco y Coyuca, así como para contribuir a sus posibilidades de participación activa.
4. Guerrero es Primero sigue comprometido con fortalecer la participación y organización autogestora de acapulqueños y coyuquenses en el Comité Social Acapulco Coyuca, como un espacio abierto a todo y todas.
5. Tanto participantes de Guerrero es Primero e interlocutores de fuera de Guerrero hemos dialogado ampliamente sobre el futuro de Acapulco y Coyuca y la trascendencia de las formas en que pueden realizarse los procesos de reconstrucción y recuperación, las posibles bases de futuras acciones sociales y de políticas públicas de un modelo que tenga las características que la población requiere y que un Acapulco, como parte de México, debiera tener.
6. Las y los participantes de fuera de Guerrero aceptan la invitación para una colaboración estratégica de largo plazo con el Comité Social Acapulco Coyuca, el cual continuará siendo un instrumento de referencia para el presente y futuro; abierto, plural y de interlocución entre la diversidad de actores preocupados por la recuperación de la región, y; la articulación al servicio de todos y todas.
7. La colaboración estratégica debe estar orientada por mesa de trabajo temático, con sesiones periódicas, reportes de avances y visibilidad; así como a fortalecer a la

Secretaría Técnica de Guerrero es Primero, para garantizar las capacidades de propuesta y operación local de las próximas acciones conjuntas.

8. Acordamos continuar trabajando, informándonos mutuamente de lo que iremos realizando, basar nuestras acciones en el diálogo y la ética, comunicar los avances realizados a otros actores públicos, privados y sociales y establecer los mecanismos para ello.
9. Estamos dispuestos a continuar y fortalecer los diálogos de manera franca, abierta, constructiva con todas las autoridades para avanzar en las visiones expresadas en el documento *“Las acapulqueñas y los acapulqueños soñamos, como el que se dio durante el evento.”*
10. Las organizaciones, fundaciones y redes de todo el país presentes tienen mecanismos de coordinación y comunicación importante con numerosos actores, y que ponen a disposición para fines comunes; además, se coopera con actores locales de Acapulco y Coyuca, en particular con el Comité Social Acapulco Coyuca, para fortalecer las iniciativas comunes y establecer mecanismos de coordinación.
11. No representamos todos los puntos de vista ni todos los sectores, pero estamos en disposición a aportar a los procesos necesarios. La tragedia de esta región, las formas de su recuperación, y su nuevo modelo son de importancia nacional, nos convocan a todas y todos a dar respuestas.

Desde el Comité Social Acapulco Coyuca por la Reconstrucción y por la Paz haremos todo lo que podamos por hacer realidad este sueño.

## II. Quiénes somos Guerrero es Primero

Guerrero es Primero es una iniciativa de organizaciones de la sociedad civil que surge en 2015 con el acompañamiento de la CNDH ante el difícil panorama de México y la situación de violencia en el estado de Guerrero. El objetivo de esta iniciativa es promover espacios de diálogo y búsqueda de alternativas y colaboración con el fin de contribuir a la construcción de paz, al ejercicio pleno de los derechos humanos y al desarrollo sostenible de la región sobre la base del diálogo y construcción de consensos y agendas colaborativas entre actores de diversos sectores.

A partir de octubre de 2015 se desarrollan de manera periódica los Encuentros, los cuales son momentos de diálogo horizontal entre organizaciones, agrupaciones, movimientos y colectivos de la sociedad de diversas regiones del estado, ciudadanos interesados, instituciones académicas, organizaciones religiosas, organizaciones y actores foráneos interesados o involucrados en la situación de Guerrero, sector privado. En estos espacios se generan líneas de trabajo y acciones a realizar por tema. La pluralidad alimenta la diversidad de opiniones y el logro de una visión común.

Como puede verse en el libro publicado sobre Guerrero es Primero<sup>1</sup> desde su formación en 2015 se acordó no constituirse formalmente con el fin de buscar formas de operación flexibles, no focalizadas en poder. Para operar se constituyó una Secretaría Técnica ad honorem, integrada por un representante de la Universidad Loyola del Pacífico, el Consejo Interreligioso del estado de Guerrero y Centro Lindavista, un grupo de participantes activos en la toma de decisiones y una Coordinación operativa de tiempo completo.

---

<sup>1</sup> Libro Guerrero Iniciativas de la sociedad para el diálogo, los derechos humanos, la paz y el desarrollo regional disponible en [http://guerreroesprimero.org.mx/?page\\_id=229](http://guerreroesprimero.org.mx/?page_id=229)

### **III. Planteamientos del Comité Social Acapulco Coyuca**

El 2 de noviembre de 2023 se constituyó el Comité social como acción de la sociedad de Acapulco y Coyuca para organizarse frente a las problemáticas derivadas de Otis. Presentamos su llamado a la sociedad mexicana, y sus criterios de acción que fueron los detonadores del proceso del diálogo realizado en Cuernavaca:

#### **Llamado de la sociedad civil de Acapulco y Costa Grande a la sociedad mexicana y a los tres órdenes de gobierno ante los impactos del huracán Otis**

Como parte de la sociedad de Acapulco y Coyuca estamos tristes, con incertidumbre, empobrecidos, con una crisis humanitaria, anímica y de imagen ante el país y ante el mundo, pero con la disposición de servir a nuestra gente articulando iniciativas de todos los tamaños y alcances, como forma de agradecer por el pasado y el presente que nos ha entregado nuestra región.

El 2 de noviembre de 2023 nos hemos reunido integrantes de la sociedad civil de Acapulco y Costa Grande, con participación de organizaciones sociales, civiles, de la iglesia católica local, universidades, así como el acompañamiento de actores nacionales y extranjeros solidarios.

Primero, escuchamos las vivencias y dolores profundos generados por el devastador impacto del huracán Otis los primeros minutos del pasado 25 de octubre, sin omitir las sensaciones de abandono los días posteriores inmediatos a la devastación.

Nos estamos organizando ante la actual situación de emergencia, para impulsar formas de apoyo mutuo y de organización social para colaborar con los tres niveles de gobierno, las empresas, las Universidades, las iglesias, las organizaciones de la sociedad y toda persona y grupo bien intencionado en la emergencia y para la reconstrucción de Acapulco y Coyuca. Para ello, hemos definido 13 acciones prioritarias iniciales (Anexo 1).

Nos hemos articulado como Comité Social para la Reconstrucción y la Paz Social de Acapulco y Coyuca, que tiene como fin generar iniciativas desde Acapulco y Coyuca para Acapulco y Coyuca. Es decir, para trabajar desde la necesidad, la capacidad y la aspiración de nuestra gente a favor de una reconstrucción incluyente y participativa. El Comité surge con base en la red Guerrero es Primero, iniciativa plural y multiactor integrada por muchos de nosotros desde hace 9 años.

Desde este Comité Social Acapulco Coyuca nos proponemos asistir a aquellas personas a las que no lleguen otros apoyos, promover el análisis y propuestas para la reconstrucción, animar el diálogo con todos y todas las acapulqueñas, coyuquenses y personas solidarias, sobre el futuro común, buscaremos también dialogar con los gobiernos locales, con el gobierno del estado y con las autoridades federales para buscar las mejores soluciones. Queremos explorar las formas de, entre todas y todos, refundar a nuestras comunidades costeñas.

Nos regiremos bajo principios de cuidado, poniendo al centro a las personas afectadas, sin polarización ni politización, con nuevas formas de relacionamiento y enfocados en habilitar las fuerzas y energías locales, con el apoyo y la participación nacional y del exterior.

Nuestros esfuerzos serán incluyentes, orientados por una ética civil compartida, que ofrezca referentes a la sociedad para ayudarnos los unos a los otros para superar la emergencia y que permita también la reconstrucción de la conciencia de las personas. Por ello hemos preparado y nos comprometemos con criterios de conducta que nos permitan construir un futuro mejor.

Nos ocupa mucho animar mecanismos de amplia e informada participación social, que los procesos que se inicien tengan continuidad a través de los periodos de gobierno, que las acciones de emergencia y reconstrucción cuenten con medidas que garanticen implementaciones adecuadas a las realidades de cada calle, colonia y municipio.

Conforme se vayan normalizando las formas de comunicación iremos contactando a muchos y muchas guerrerenses para invitarlos al trabajo colaborativo en las maneras que ellas y ellos consideren, y estamos dispuestos a apoyar a otras iniciativas

Este texto es fruto de esta primera reunión de integrantes activos de la sociedad civil de Acapulco y Costa Grande, en la que participaron: Enrique Pasta y Francisco Camacho, de la Universidad Loyola del Pacífico; Rosa María Gómez Saavedra, del Grupo Interdisciplinario para la Igualdad; Arturo García, del Comité DESCA Costa Grande; Adriana Ramos, de la Unión de Pueblos Acapulco-Coyuca; Leopoldo González, arzobispo de Acapulco; Jesús Mendoza, párroco de la iglesia de La Sabana; Salvador Cisneros, sacerdote y vicepresidente del Consejo Interreligioso del estado de Guerrero; A. Sandoval, ciudadano de Costa Grande; Carlos Juárez, ciudadano acapulqueño; Eduardo Durán, del Colectivo Salvemos el río Atoyac; Adalberto Saviñón, Fernando Terrazas y Cristina Blanco del secretario técnico de Guerrero es Primero.

Nos acompañaron integrantes del Instituto de Estudios Superiores para la Paz y el Desarrollo, de Catholic Relief Services, de Fondazione AVSI y SIGNIS, de Centro Lindavista y Acción Ciudadana Frente a la Pobreza.

## **Criterios para la atención a la emergencia y la reconstrucción**

Como actores participantes en diversos espacios de la vida cotidiana de Guerrero en las últimas décadas, hemos decidido unir nuestras voluntades para impulsar el bien común y, en esta coyuntura de emergencia en Acapulco y Coyuca de Benítez, nos hemos propuesto generar un consenso desde la sociedad civil de Guerrero basados en los siguientes elementos y acciones concretas.

**Reconocemos a todas y todos.** Siempre reconoceremos a todas y todos quienes han contribuido -gobiernos, organizaciones sociales, centros educativos, iglesias, comunidades y colectivos, personas de todos los estados y naciones- el esfuerzo y colaboración. Creemos que será la base de una relación sólida y fraterna para el futuro. Con esa confianza planteamos criterios básicos de la reconstrucción.

**Respeto a los derechos humanos.** Durante las diferentes etapas del proceso de emergencia y reconstrucción buscaremos el respeto, la protección y la promoción a los derechos humanos que estarán presentes como elementos esenciales para lograr un verdadero desarrollo integral en el largo plazo. Contemplaremos los derechos políticos, civiles, económicos, sociales, culturales y ambientales como parte integral de este proceso.

**Respeto a la autonomía y dignidad del pueblo de Acapulco y Costa Grande.** En las diferentes acciones encaminadas a la reconstrucción, siempre respetaremos la autonomía y dignidad de la población, así como su historia y su cultura.

**Respeto a las autoridades y comunidades locales y construcción de institucionalidad.** En todo momento respetaremos a las autoridades locales, realizando acciones que contribuyan a la construcción de institucionalidad y fortalecimiento de las y los actores y las redes, comunidades y grupos locales.

**Suma de esfuerzos por un interés común.** Promoveremos la colaboración entre gobiernos y sociedad civil en la planeación y realización de acciones; ambos deben tener una alianza, y no posicionarse como actores antagónicos, para enfrentar los restos existentes y trabajar orientados a un fin común: el bienestar del pueblo de Acapulco y Costa Grande.

**Fijar mínimos comunes de entendimiento.** Contribuiremos a potencializar las

articulaciones entre los diversos actores para fijar mínimos comunes, establecer alianzas y generar iniciativas que beneficien el desarrollo humano.

**Establecimiento de mecanismos permanentes de cooperación.** Creemos importante que existan mecanismos permanentes de cooperación entre las personas u organizaciones externas en que se considere la cooperación horizontal entre sociedades civiles, sin que esto signifique un retroceso en la relación gobierno-sociedad civil, sino una suma de capacidades.

**Participación multisectorial.** Propiciaremos la participación de actores sociales provenientes de diversos ámbitos, que vemos como un recurso imprescindible en las acciones encaminadas a una reconstrucción integral, así como en el fortalecimiento del tejido social, el desarrollo comunitario y la participación cívica.

**Articulación de todos los instrumentos de manera coordinada.** Buscaremos impulsar proyectos y programas que combinen infraestructura adecuada, con creación de trabajo, capacitación y educación de manera que promueva sinergias.

**Atención a grupos prioritarios.** En este marco, consideramos como grupos prioritarios las mujeres, niños y niñas, personas desplazadas, adultos mayores, personas víctimas de las violencias y personas con discapacidad.

**Construcción de paz.** La catástrofe mayúscula significa un reto para todas y todos y un recordatorio al mundo de la tragedia de violencias que durante mucho tiempo ha vivido Acapulco y Guerrero. Debe ser ocasión de fortalecer a las comunidades en Acapulco, prevenir las violencias y construir la paz.

**Desarrollo integral y sostenible.** Creemos que la reconstrucción debe impulsar un desarrollo integral que considere la articulación multisectorial para realizar acciones en diferentes esferas considerando aspectos relacionados con tejido social, infraestructura, construcción de institucionalidad y participación, iniciativas productivas, gestión de los recursos naturales, salud, cultura y educación. En un marco de corresponsabilidad e integralidad.

**Replanteamiento y nuevas perspectivas de desarrollo.** En el proceso de reconstrucción buscaremos replantear elementos que formaban parte de las estructuras sociales y económicas anteriores, buscando nuevas formas de relaciones que permitan un desarrollo sostenido e integral. Es posible aprender de las acciones pasadas para no repetir las y construir nuevas formas de relaciones con miras a un desarrollo humano, justo y

equitativo.

**Impulso a un proceso de largo plazo.** Consideramos primordial impulsar un proyecto de desarrollo integral, a largo plazo, que considere los diferentes factores y sectores involucrados y que represente una opción sostenida, viable, que priorice el bienestar humano a través de iniciativas que superen los retos que la situación plantea.

**Descentralización y desarrollo regional y local.** Consideramos en la planeación y ejecución de acciones encaminadas a la reconstrucción, además de Acapulco y Coyuca, otras áreas que también fueron afectadas de manera considerable. Asimismo, debemos fortalecer la acción en otras localidades con potencial para ser motores de la renovación de Acapulco o aquellos que han recibido numerosos refugiados. Se deben impulsar iniciativas en el ámbito rural y fortalecer las capacidades de los gobiernos y las sociedades de otras localidades.

**Mecanismos de escucha.** En el proceso de reconstrucción, como en cualquier otro lugar, consideraremos en primer lugar las necesidades que la población local plantea, y promover mecanismos de escucha de sus necesidades.

**Acompañamiento desde actores externos.** Buscaremos que la cooperación externa brindada a la población sea en el marco del acompañamiento y no de la imposición. Las acciones deben realizarse con Acapulco y no para Acapulco; contribuiremos a que el proceso paulatinamente vaya desmilitarizándose y fortaleciendo la capacidad del pueblo para ser protagonista.

**Transparencia y rendición de cuentas.** Todo el proceso lo realizaremos en el marco de la transparencia respecto a los recursos obtenidos y las acciones realizadas; promoveremos la rendición de cuentas entre los cooperantes y mantener a la sociedad debidamente informada sobre el uso de los fondos aportados y los resultados concretos.

Nos encontramos en un proceso de reflexión y trabajo permanentes en medio del dolor. Estaremos en comunicación para aportar al trabajo de todas y todos.

Este documento ha sido preparado por Guerrero es Primero en base al diálogo sostenido por actores de la sociedad civil de Acapulco y Costa Grande, constituidos en el **Comité Social para la Reconstrucción y la Paz Social de Acapulco y Coyuca.**

Se ha tratado de reflejar el conjunto de aportaciones. Por supuesto no refleja necesariamente los puntos específicos de las instituciones participantes en el diálogo. Se tratará de avanzar en consultas para perfeccionarlo.