



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



# Memoria del Taller de planeación participativa sobre desarrollo productivo de la Costa Grande, estado de Guerrero

5 y 6 de Abril de 2017  
Coyuca de Benitez, Guerrero





## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



### Contenido

#### Presentación

1.	Preparativos y sede del taller .....	3
2.	Programa de actividades .....	4
3.	Registro .....	4
4.	Bienvenida .....	14
5.	Dinámica de presentación de participantes y análisis del territorio .....	15
	Grupo 1 .....	15
	FODA del Territorio .....	116
	Problemas.....	117
	Grupo 2 .....	17
	FODA del Territorio .....	17
	Problemas.....	119
	Grupo 3 .....	18
	FODA del Territorio .....	18
	Problemas.....	20
	Grupo 4 .....	20
	FODA del Territorio .....	20
	Problemas.....	20
	Grupo 5 .....	21
	FODA del Territorio .....	21
4.	Análisis de la cadena de valor café .....	22
5.	Sustentabilidad y diversificación productiva .....	22
6.	Análisis de actores.....	23
	Análisis sobre el producto Mango (Grupo 1).....	23
	Participación en la cadena de valor .....	23
	Actores.....	24
	Conclusiones .....	24
	Análisis sobre el producto Café (Grupo 2, 3 y 4).....	24
	Participación en la cadena .....	24
	Actores.....	25
	Conclusiones .....	25
7.	Construcción de Agenda Local .....	26
	Grupo 1 .....	27
	Objetivo General:.....	27
	Objetivo específico: .....	27
	Grupo 2 .....	27
	Objetivo general: .....	27
	Objetivos específicos: .....	27
	Grupo 3 .....	27
	Objetivo general: .....	27
	Objetivos específicos: .....	27
	Grupo 4 .....	27
	Objetivo general: .....	27



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



	Objetivos específicos: .....	27
8.	Diálogo de actores y enfoques multi-sector .....	30
9.	Conclusiones .....	30

### Presentación

En el marco de la iniciativa de la Comisión para el Desarrollo Integral del Sur Sureste (CDIRSSE) de la CONAGO y el Fideicomiso para el Desarrollo Regional del Sur Sureste (FIDESUR) para el diseño y elaboración del Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste (RSSE), se promueve la realización de talleres de planeación participativa para la elaboración de las Agendas locales de desarrollo productivo en una región piloto en cada uno de los estados cafetaleros del Sur Sureste que contribuya a los procesos de organización productiva del territorio, particularmente en las regiones donde se identifica cierto grado de capital social traducido en la presencia real y activa de organizaciones de pequeños productores, así como de vehículos empresariales y servicios de soporte que les permitan el fortalecimiento de sus actividades productivas, diversificación de las mismas y la incorporación de procesos de agregación de valor.

El objetivo de estos talleres es promover la participación informada de los actores locales en el diseño de un programa para la recuperación y desarrollo productivo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste.



En el caso del estado de Guerrero, la iniciativa ciudadana Guerrero es Primero facilitó el encuentro y diálogo con organizaciones de productores, definiéndose a la región de Costa Grande como región piloto para realizar un ejercicio de planeación participativa para definir una Agenda Local de Desarrollo Productivo.

De manera simultánea a este taller, Guerrero es Primero promovió un taller sobre derechos sociales, económicos, culturales y ambientales (DESCAs) que fue auspiciado e impartido por la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH).





## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Gracias a lo anterior, se realizó una amplia convocatoria y se contaron con apoyos logísticos por parte del gobierno del estado de Guerrero, la CNDH y el FIDESUR para la alimentación y transporte que facilitarían la participación de líderes de organizaciones de productores y organizaciones sociales de la región de Costa Grande Guerrero en estas actividades.

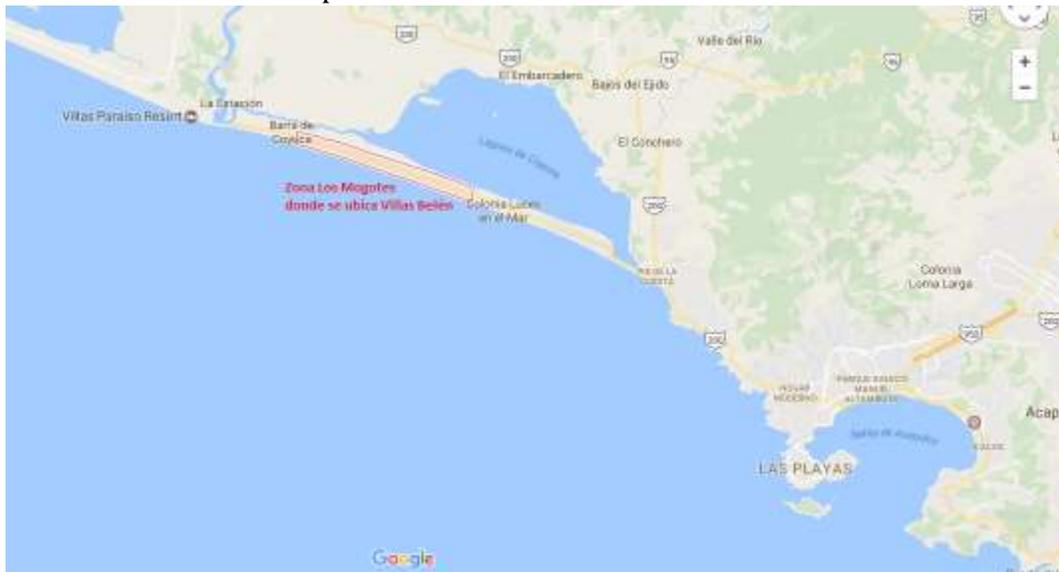


# Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



## 1. Preparativos y sede del taller

El taller de planeación con actores de la Costa Grande se realizó los días 5 y 6 de abril de 2017 en unas instalaciones de Villa Belén, localizada en Coyuca de Benitez, con domicilio en la carretera Acapulco - Pie de la Cuesta km. 11.5.



Para la preparación de este taller, se contó con la contribución de un equipo interinstitucional para la organización y conducción del taller:

### Equipo de soporte para la realización del taller de la Costa Grande

Colaborador	Institución	Aporte
Rubén I. Morales Gómez	Univ. Mondragón México	Conducción del Taller; sistematización
Manuel Antonio Espinosa Sánchez		
José Manuel Madrigal G	Centro Geo	Cartografía participativa
Aldo Daniel Jiménez-Ortega		
Ingrid Pinto Piña	FIDESUR	Apoyo Logístico y Coord. Proyecto
L. Guillermo Woo Gómez		
Fernando Y. Terrazas Sanchez Baños	Guerrero es Primero / Univ. Aut. Guerrero	Apoyo Logístico



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



### 2. Programa de actividades

<b>Sesión día 1, miércoles 5 de Abril de 2017</b>	
09:30-10:00	Registro
10:00-10:15	Bienvenida y presentación de objetivos del taller
10:15-14:00	<b>Dinámica de presentación de participantes y Análisis del territorio</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. presentación sobre el territorio</li> <li>2. características del territorio y potenciales (geografías sociales, económicas y ambientales)</li> <li>3. análisis FODAs</li> </ol>
14:00-15:00	Comida
15:00-16:30	<b>Análisis de la Cadena de valor Café</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. cadena del valor del café</li> <li>2. líneas de articulación entre los diversos integrantes de los eslabones de la cadena</li> <li>3. identificar la cadena de valor y su integración en el territorio</li> </ol>
16:30-16:45	Receso
16:45-18:00	<b>Sustentabilidad y diversificación productiva</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. modelos agroecológicos diversificados e integrados</li> <li>2. diversificación productiva: opciones actuales y potenciales</li> <li>3. viabilidad de la diversificación productiva en el cafetal</li> </ol>

<b>Sesión día 2, jueves 6 de Abril de 2017</b>	
09:00-10:30	<b>Análisis de actores</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. identificación de actores de la cadena de café y otras cadenas productivas</li> <li>2. perfil de los actores</li> <li>3. redes en función de injerencia e intereses</li> </ol>
10:30-12:30	<b>Construcción de Agenda Local</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. objetivos y alcances de la agenda para las diversas escalas del territorio</li> <li>2. insumos y premisas para elaboración de la agenda</li> <li>3. elaboración de la agenda local de recuperación y desarrollo de la zona cafetalera</li> </ol>
12:30-12:45	Receso
12:45-14:00	<b>Diálogo de actores y enfoques multi-sector</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. identificación de otros actores relevantes para implementar la agenda local</li> <li>2. intercambio de opiniones sobre la agenda</li> <li>3. posibilidades y alcances de la co-participación</li> </ol>
14:00-14:30	<b>Conclusiones</b> Cierre del taller: representante del gobierno del estado de Guerrero

### 3. Registro

Siendo las 10:00 horas del 5 de abril, en Villa Belén, en el municipio de Coyuca de Benítez, Guerrero, se dieron cita 52 participantes al taller convocado por el FIDESUR y

*Memoria del Taller de desarrollo productivo de la Costa Grande, Guerrero*



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



el colectivo ciudadano Guerrero es Primero, de los cuales 8 son representantes de instituciones gubernamentales.

De los asistentes, 49 son hombres y 3 mujeres, representantes de las principales organizaciones de productores y organismos principalmente del sector cafetalero, además de algunos productores de mango. Los participantes pertenecen a los municipios de Acapulco (5%), Atoyac (68%), Benito Juárez (2%), Coyuca de Benítez (16%), Tecpan de Galena (7%) y Zihuatanejo (1%).



### Participantes en el taller de la Costa Grande, según sector de procedencia

Sectores de procedencia	# de Participantes
Comisariado Ejidal	2
Gobierno Estatal	4
Gobierno Federal	5
Gobierno Municipal	1
Institución Financiera de Gobierno	1
Org. sector Café Sistema-Producto	2
Productores Café	20
Productores Coco	0
Productores Maíz	4
Productores Mango	2
Proveedores	2
Técnicos Progr. Estatales CECAFE	7
Técnicos Progr. Fed PROCAFE	2
<b>Total general</b>	<b>52</b>

A continuación se presentan las listas de registro de los participantes en el taller de Costa Grande, Guerrero.



**Taller de Planeación Participativa para el Diseño de una Agenda Local de Desarrollo Productivo  
Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste  
5 y 6 de Abril del 2017. Costa Grande, Guerrero**

NOMBRE	ORGANIZACIÓN	DOMICILIO	TELÉFONOS OFICINA/MÓVIL	CORREO ELECTRÓNICO
Hector Ocampo Arcos	SAGADEGRO. GOB. DEL EST. DE GUO	CHILPANCIINGO.	7221004197	hectoro.campoarcos@yaho.com
NORBERTO FIGUEROA ALMAZAN	SAGADEGRO	CHILPANCIINGO	7271055016	norbertofigueroa@hotmail.es
JUAN LACIOS ROSERANIS L.	SECRETARIA ORDENAMIENTO SOCIAL	CHILPANCIINGO.	7444016115	cgeneralhaff@gmail.com
MAURO SERAFIN REYES	CECAFE	ATOYAC DE ALVAREZ	017729235909	sera_rey Mauro1970@hotmail.com
ALEJANDRO IBARRAN SILVA	S.T.F.	TECPAN DE GORDIANO	01 7471233107	albarra.s.@hotmail.com
Erasto Cano Olivera	CECAFE	ATOYAC	7424233404	erasto.cano@yahoo.com.mx
Oscar Castro Huez	CECAFE	ATOYAC	7421008772	osca-mn33@hotmail.com
OSIEL PACUECA SILVA	REPOSICION DE MATERIA ORGANICA	COJUCHA DE BARRA	7441-053914	osielbramarcus@hotmail.com
Gabriel Pinzon Marcelo	CECAFE	ATOYA	7421035588	gabriel-pinzon@hotmail.com
Tomás Onofre Rodríguez	CECAFE	ATOYAC	7421139971	onofrerodrigueztomas4@gmail.com
Ildardo Javier Javier	CECAFE	ATOYAC de Alu.	7421077572	ija_080758@yahoo.com.mx
ACACIO CASTRO SEMBRANO	PRODUCTOR	ATOYAC	7421160939	sembranos.1@hotmail.com
EUDIO ARGUENSO DE LEON	SISTEMA PRODUCTIVO CAFE DE GUERRERO	ATOYA	7421021779	sistemaproductocafe guerrero@hotmail.com

Taller de Planeación Participativa para el Diseño de una Agenda Local de Desarrollo Productivo  
Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste  
5 y 6 de Abril del 2017. Costa Grande, Guerrero

NOMBRE	ORGANIZACIÓN	DOMICILIO	TELÉFONOS OFICINA/MÓVIL	CORREO ELECTRÓNICO
Arturo García Jimeno	Guerrero es 1º	Atzac de Alvarez	7421028179	rasarturo@gmail.com
Marcelino Martínez	Guerrero es 1º	Tepetitla Gro	7811046918	
Noel Benitez Balda		Tepetitla Gro	7811034826	
Ma. Juana Jaquin Mtz	FIRA	Acapulco, Gro.	2871108018	mjoaquin@fira.gob.mx
JESÚS BENITO DE LOS RÍOS	UNION DE PUEBLOS	LOS BAJO	7441689972	
Merced Sotelo S.	Biosfera	Cerca de BTZ. Gr.	7811049803	Merced_Sotelo@netmail.com
Severo Oyarzabal Diaz	Grupo Sierra	El Paraiso	7471290258	camante_filmopre@netmail.com
Bernardo Martínez Valdes	grupo paraiso	El Paraiso	742-33585	
Miguel Cerón Nieto	Guerrero es primero	El Bordonal	7811035442	
Gorgonio Lopez Estala	" "	El Bordonal		
Jara Jaja G.		La Garia	7442996668	
MARTIN VAICAS O			7442447162	



**Taller de Planeación Participativa para el Diseño de una Agenda Local de Desarrollo Productivo  
Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste  
5 y 6 de Abril del 2017. Costa Grande, Guerrero**

NOMBRE	ORGANIZACIÓN	DOMICILIO	TELÉFONOS OFICINA/MÓVIL	CORREO ELECTRÓNICO
Federico Lorenzana Arce	H. AYUNTAMIENTO DE ATOYAC DE A.	MUNICIPAL	7421076218	lorenzanafederico@hotmail.com
Lucio Mesino León	Cafetaleros de la Costa Grande de Guerrero	Atoyac de Alvarez	7421079852	
Esequiel Arreola E	ecologista	ATOYAC	7421152520	
Julio Flores Zamora	CAISA	Atoyac	7421006668	
CARLOS DELACRUZ J.P.	CAISA	COYUCA	781111848	
HANVEL MARTINEZ SOLÍS	CAISA	ATOYAC	7421101417	
FRANCISCO VARGAS VILLALBA		ATOYAC	74242443	
Alberto Najera Guadarrama	PROCAFE	Atoyac de Alvarez	7421102017	albertenajera@guadarrama@gmail.com
Gustavo Osorio Solís	Prode S.C. CONSEJO ATUYACENSE	Zahuatlaja Guerrero	7581030242	gustavoosorio_18@hotmail.com
Fredy Fuentes Najera		ATOYAC.	7421028227	fuentes_79@hotmail.com
Ivón Coniel González	CNOH	Ciudad de México	5522616151	coniel.ivon@gmail.com
Juan Morales S.	SAGARPA	DDR 02 Los Vigas	7411451294	juan.morales@gro.sagarpa.

**Taller de Planeación Participativa para el Diseño de una Agenda Local de Desarrollo Productivo  
Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste  
5 y 6 de Abril del 2017. Costa Grande, Guerrero**

NOMBRE	ORGANIZACIÓN	DOMICILIO	TELÉFONOS OFICINA/MÓVIL	CORREO ELECTRÓNICO
Marino Bernardino Adame	Hosierada S de PR de RL	Rio Verde Mpio de Attoyac de Alu.	7421112856	miltzas de cafe Pyabro.com.mx
Gabino Núñez Catalán	APRODEP, S.P.R. DE R.L	PARAISO Mpio Attoyac	7421071608	gabriel-pinzon1 @hotmail.com
Pablo Bernal Leonara	GUERRERO PRIMERO	pueblo Viejo	7471935021	
Eugenia Roxanda Martínez	Gt. Tepetitillo	Tepetitillo	7811097480	
Kenia Isamar García	Grupo Siemra	El Paraíso	7421100518	kenia.armen@gmail.com
ALFONSO de la Cruz	ORGANISMO GUATECO	EL BORDONAL	7443549355	
Elizabeth Tejeda Vargas	RED DE MUJERES	AGUA Zarcon	7441160488	ELY TEJEDA
CÉSAR R. OREGUERA RUMBO	COCO FIBRA DE ACATECO	PEDREGOSO, ACA	7441070783	COT1974@HOTMAIL.COM
Rosa G. Rumbo de Jardi	COCO FIBRA DE ACATECO	PEDREGOSO, ACA	7441070783	" "
Alejandro Gómez Gacín	BRINCA JARDIN	Santa Rosa S.A. Bv. 1000	7811034114	alejandrogomezgacín @gmail.com
Martha Barea Segura	Colucahater Café Cigales	Calle San Francisco T. Attoyac #5	7445814584	-
Amadeo Valdes Rayo	Ejido El Paraíso	EL PARAISO	7421102774	amadeo_valdes_10@hotmail.com
Bio. Ronald Rodrigo Valdes	Ejido El Paraíso	Attoyac de Alvaros	7471221305	ronald_10_9@hotmail.com

**Taller de Planeación Participativa para el Diseño de una Agenda Local de Desarrollo Productivo  
Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste  
5 y 6 de Abril del 2017. Costa Grande, Guerrero**

NOMBRE	ORGANIZACIÓN	DOMICILIO	TELÉFONOS OFICINA/MÓVIL	CORREO ELECTRÓNICO
Gregorio Juárez Zamora	SPCafe	Fernando Rosas No. 20 Cal de Villita - Atoyac, Gro	7424236170 742102074	juanz29t@hotmail.com
David García Flores	Productores de Inmigración Agraria	San Santiago - Atoyac	7431176965	garbuda@hotmail.com
Leonel Sotelo Lucena	Unidad de Producción Pajaros el Paraíso	El Paraíso	742 116 19 97	
Neu Sotelo Adams	Unidad de Producción Pajaros el Paraíso	El Paraíso	742-1097572	
La Natividad María R	Unidad de Producción Pajaros P.	El Paraíso	7424233721	
Rosa Ruth Rodríguez Mendiala	Consejo Atoyacense	Atoyac	742-1027572	rosa_ruth_rm@hotmail.com
Adriana Ramos Muñoz	Unicam - Sur	Coyuca - Acapulco	7441778993	adri_dag19@hotmail.com
Abelito Morales Blanco	ATOYAC	ATOYAC		
CRIS SOLANO B.	ORGANIZACIÓN Ecológica	AV. PATRES 2101/1101	744 182 4936	sbcava@netunad.com
David Flores Mayado	Unicam - Sur	Acapulco	7441055644	regidor_mx_guerrero@gmail.com
Rubén Navarro Glez	Consejo Atoyacense	Silvestre Castro 110	7443090047	rnavarro@smail.com

**Taller de Planeación Participativa para el Diseño de una Agenda Local de Desarrollo Productivo  
 Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste  
 5 y 6 de Abril del 2017. Costa Grande, Guerrero**

NOMBRE	ORGANIZACIÓN	DOMICILIO	TELÉFONOS OFICINA/MÓVIL	CORREO ELECTRÓNICO
ERNESTO ROMÍERZ CHEPIZZO	SE. ANON REGY	J. B. ESCOBAROT/B COL. BENITO JUÁREZ ATAYAC DE RIV.	0194934167	ERNESTO.RUIZ@OUTLOOK.COM
Adrián Martínez Toboza	unidad agrícola P/Podoc.	Río Santiago	7421077798	
Lorena López Balanzar	Organización de Comerciantes	Coyuca de Benitez. Gro.	2811085098	
Benita Hdez Culvario	Organización de C.	Coyuca de Benitez	7443 247160	
Marco Antonio Flores	Organización de C.	Coyuca de Benitez	7443 247160	
May Henique Bello	Organización de Comerciantes	Coyuca de Benitez		
Ma. del Rosario Benitez L.	organización d' pueblo	Las Lomas	7441689972	
Almudena Meseguer Zafra	CNDH	Ciudad de México	54490100	ameseguer@cndh.org.
ROBERTO ASTUDILLO A	SABARPA	ACAPULCO	7331145927	roberto.astudillo@com.sabarp.gro.mx
Ulises Gaurin	Consejo Atayaque	Atayaac.	7441287854	UlisesG@6mail.com

**Taller de Planeación Participativa para el Diseño de una Agenda Local de Desarrollo Productivo  
 Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste  
 5 y 6 de Abril del 2017. Costa Grande, Guerrero**

NOMBRE	ORGANIZACIÓN	DOMICILIO	TELÉFONOS OFICINA/MÓVIL	CORREO ELECTRÓNICO
Dayra Vergara Vergas	CNDH	Picacho Ajusco 238	54 99 0100	dvergara@cndh.org.mx
Ivonne Cacho	CNDH	"	"	ivonne.cacho@cndh.org.mx
ANDRES LEONARDO	REG MAIZ COYUCA DE BENITEZ	PORRERO VIADO COYUCA DE BENITEZ	7441190041	-
JUANITA VARELA	UNION DE PUERBLOS	LOS BAZOS COYUCA DE BENITEZ	7441190041	-
Patricia Solís Leal	Unión de Puerbos	El Paraíso, Mpio. Atoyac.	01 742 42 3355	
Oliver Martínez Solís	Unión de Puerbos	El Paraíso	01 742 42 3355	
Abelino Pino Hdez.	Grupo de trabajo	El quemado, mpio. Atoyac		
LEONEL COSENTIN	El grupo de trabajo	Carril. Val Acap. Zihua	742 1063778	leonelc24@idh.org.mx
Andrés Leonardo Castro		Conocido	74431141440	
Luis Mann Hdez	SAGARPA / Subdelegado		7471225486	LMARINHO@PRO-SAGARPA. GOB.MX
Lorena Estévez	Bogotásteria	Coyuca	7811044439	
Alberto Dora Zamora		Servicio de la Zona gr	742 102 3795	-
Ricardo Glez. Nuñez	risas	Servicio de la Zona gr	7421061207	risas0703@hotmail



**Taller de Planeación Participativa para el Diseño de una Agenda Local de Desarrollo Productivo  
Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste  
5 y 6 de Abril del 2017. Costa Grande, Guerrero**

NOMBRE	ORGANIZACIÓN	DOMICILIO	TELÉFONOS OFICINA/MÓVIL	CORREO ELECTRÓNICO
SERGE PAULO BATALLA RODRIGUEZ	AGROSERVICIO DEL BALSAS	AV. CONSTITUYENTES S/N. ACAPULCO	7441361953	rodriguezjp@live.com.mx
Sergio Paz Ramirez	Asociación de Ayuda a Personas con Discapacidad A.C.	Acapulco	744 1766329	adidaniel82@yahoo.com.mx
Daniel Mora Magallon	Inter-Cambio Social	A.C. Chilpancingo	7471093295	adidaniel82@yahoo.com.mx
Adán Hernandez Flores	CECAME	Atoyac de Alvarez	7421056962	adanhf@gmail.com
Abel Varona Amaro	PROCAFE	Atoyac de Aluz.	7421022883	abelvarona@hotmail.com
Isaías E. Gómez	SAGARPA	Atoyac de Aluz.	7424232062	isaies.gomez@agro.sagarpa.gob.mx



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



### 4. Bienvenida

Para las 10 horas, se congregaron a los participantes del Taller en el auditorio principal. El Sr. Arturo García, miembro del colectivo Guerrero es Primero y de la organización Red de Agricultores Sustentables Autogestivos S.C. (RASA) dio la bienvenida y planteó los objetivos centrales de este taller, así como la importancia de la participación activa de los distintos actores que participan en la cadena.



A su vez, el Ing. Guillermo Woo, en representación del FIDESUR, expuso la misión de la institución y el sentido de construcción de la agenda de desarrollo productivo en la Costa Grande, como parte de un esfuerzo regional por diagnosticar la problemática de los cafeticultores del Sur Sureste de México y a la vez la promoción de una agenda de desarrollo productivo de zonas cafetaleras de carácter regional.



Por su parte. El Ing. Héctor Ocampo Arcos, Subsecretario de Agricultura e Infraestructura Rural del gobierno del estado de Guerrero, indicó a los participantes que es también del interés del gobierno del estado que estas agendas se formulen con la amplia participación de los productores de la región y que existe compromiso de las autoridades por darle seguimiento a los acuerdos y compromisos que de este ejercicio resulten.



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



### 5. Dinámica de presentación de participantes y análisis del territorio



Hacia las 10:40 horas, se procedió a iniciar con un primer ejercicio de presentación de los participantes, haciendo énfasis en sus lugares de origen y Manuel Espinosa presentó el primer ejercicio de reconocimiento del territorio, previa exposición del

planteamiento de los conceptos de territorio y geografía física, ecológica, económico-productiva y social.



Acto seguido, se procedió a trabajar en cinco grupos para identificar las geografías en las que se sitúan los participantes y precisar su problemática micro-regional.

Posteriormente, se realizó una plenaria con la exposición de los trabajos de cada grupo, obteniendo la siguiente información.

#### Grupo 1

##### FODA del Territorio

Como fortalezas identificaron que hay tierras disponibles para establecer cultivos y los productores tienen conocimientos importantes “de cultivo y hasta de exportación



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



de café”. Cuentan con recursos naturales, “tenemos mucha agua, hay ríos”. Se reconoció además que “tenemos capacidad de organización, tenemos productos de calidad, es un café de los mejores del mundo”, así como diversidad productiva, “en la Costa Grande hay producción de coco, sandia, mango”.

En términos de debilidades, reconocieron la falta de relevo generacional, “los jóvenes no quieren integrarse al campo, no se tiene dedicación única al cultivo y no puede dedicarle mucho tiempo a la agricultura”, “también son viejas las plantaciones y los productores, no hay jóvenes”.

Como oportunidades definieron, “un mercado amplio para todos los productos, a veces baratos o caros, pero hay mercados diferenciados, hay clientes que piden productos específicos que mejoran los precios”. A la vez de reconocer el acceso directo al mercado, “hay gente que comercializa directo de su parcela al consumidor”.



En cuanto a amenazas, fueron identificadas el aumentado de plagas y enfermedades en coco, sandia, café, etc.; así como efectos del cambio climático como “inundaciones y sequías muy fuertes”. También hay amenaza por crimen organizado, robos y narcotráfico, lo que genera un clima de inseguridad. En cuanto al mercado, hay competencia desleal por parte de empresas “que no les interesa que el productor tenga necesidades y que no cubra sus necesidades (sic)”. Los precios están vinculados a mercados globales y al dólar, y eso puede afectar de manera negativa.

### Problemas

Como principales problemáticas se definieron la improductividad en el café por

*Memoria del Taller de desarrollo productivo de la Costa Grande, Guerrero*



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



desgaste de suelos, por plantaciones envejecidas (café, mango, coco, etc.), así como la falta de integración y organización de productores. El cambio climático fue reconocido como un problema grave que impacta a los cultivos (improductividad por sequía). Otro de los problemas a los que se enfrentan es la falta de financiamiento para el productor que no tiene garantía, causa por la cual muchos prefieren dejar el cultivo de café. El tema de la inseguridad, hay desplazados por amenazas del narcotráfico y por falta de empleo, la gente migra a otros lados para trabajar, especialmente los jóvenes, “a veces se dedican a cosas ilegales”; falta el apoyo e impulso de las organizaciones por parte del gobierno. También afectan plagas y enfermedades por falta de nutrición y aplicación equivocada de paquetes tecnológicos, falta manejo agronómico, no hay gente que quiera trabajar en la huerta de café, en el maíz o en el mango. Falta investigación y desarrollo tecnológico para nuestros cultivos y productos.



### Grupo 2

#### FODA del Territorio

Como fortalezas se reconoció un interés común por desarrollar el sector productivo del café, así como conocimientos empíricos y gran experiencia tanto en la producción como en materia organizativa. El que los productores cuenten con superficie para cultivos.

Se identificó que las debilidades se presentan en el relevo generacional, afectando en los procesos productivos; así como la falta de asistencia técnica y capacitación.

Como oportunidades se considera los programas institucionales de apoyo y fomento al sector que han sido impulsados por las propias organizaciones.

*Memoria del Taller de desarrollo productivo de la Costa Grande, Guerrero*



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Finalmente, en cuanto a las amenazas, se plantea las afectaciones y eventos climáticos que afectan a los cafetales a consecuencia del cambio climático.

### Problemas

Para el grupo, la falta de organización social, es el problema de todo, “porque si no nos organizamos, no hacemos nada. Si tenemos un terreno, uno quiere potrero, otro sembrar otra cosa y no nos ponemos de acuerdo”, y ello resta fuerza para enfrentar los problemas que se presentan. Como causa de este problema se identifica la afectación de otros actores, mismos que representan intereses distintos al de los productores, “el poder no nos deja organizarnos: si nos organizamos, tememos las influencias de los poderosos”. En este mismo sentido, reconocen una falta de medios de comunicación, limitando la interacción entre los productores, “los caminos no son adecuados para visitarnos mutuamente y ponernos de acuerdo”.

Otro problema identificado es el de los canales de comercialización pues “son pocos y falta agregar valor a nuestras cosechas. No tenemos esa facilidad de ofrecer nuestro producto a un mercado, a buen precio y de calidad”. En cuanto al mercado faltan políticas de calidad y precio, para establecer precios, calidades y características.

Reconocieron además que el cambio climático se ha convertido en un problema puesto que “nos influye porque si no es de calidad nuestro producto, entonces influye el precio y el interés de los clientes, además de que el producto se emplaga (sic)”.



En cuanto a infraestructura, se reconoce una limitante puesto que “no hay carreteras y vías de comunicación (suficientes) para sacar las cosechas, se dificulta vender el producto (café) por cuenta propia”.

### Grupo 3

#### FODA del Territorio

En el grupo 3 se identificaron como fortalezas la superficie disponible para cultivos, así como el contar con agua y condiciones climáticas que les permite tener productos de calidad para el mercado. Adicionalmente se reconoce el que se tiene experiencia y conocimientos en temas productivos y organizativos.



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Como debilidades la falta de relevo generacional, así como el envejecimiento de las plantaciones son los elementos planteados. A la vez, se evidencia la falta de actualización en el manejo del cultivo.

En cuanto a oportunidades se reconoce la posibilidad de acceder a mercados diferenciados de manera directa.

### Problemas

Las principales problemáticas reconocidas por el grupo son la baja rentabilidad y rendimiento en los diferentes cultivos (mango, café, coco) y la vez, son necesarios más recursos para invertir en los mismos.

En cuanto a los productores, la resistencia para innovar, así como la falta de asistencia técnica, representan problemas importantes; además de que en ocasiones se hace una mala aplicación de los recursos otorgados por programas de apoyo para el sector, “a veces se dan apoyos pero no se reinvierte en los cultivos”.

A los problemas antes mencionados, se suman las afectaciones por el calentamiento global, que ocasionan sequías, lluvias atípicas, enfermedades y plagas, que aunado al deterioro de recursos naturales, provoca baja fertilidad de suelos y por consecuencia bajo rendimiento.



### Grupo 4

#### FODA del Territorio

Las fortalezas identificadas por los integrantes de este grupo son “el tener tierras propias” lo que da certidumbre jurídica y posibilidad de producir, así como recursos naturales favorables (agua), y un clima propicio para producir diversos cultivos, lo que finalmente repercute en producto de alta calidad (manila y café).

Como debilidades se reconocen plantaciones de café viejas, y sin relevo generacional. Se considera también una desvinculación entre centros de investigación y

*Memoria del Taller de desarrollo productivo de la Costa Grande, Guerrero*



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



productores, así como la necesidad de hacer las plantaciones “cada vez más arriba” por efectos del cambio climático. Los altos costos financieros, así como el que muchos productores estén en el buró de crédito y que los ejidos no son sujetos de crédito porque este régimen no es aceptado por las instituciones crediticias como garantía, son otras de las debilidades identificadas y que limitan el acceso a financiamiento. Finalmente, la falta de organización es mencionada como una debilidad, “cada quien jala por su lado”.

Por su parte, el acceso a mercados diferenciados, el sistema de pagos por servicios ambientales, y la diversificación de cultivos asociados como café, plátano, aguacate, etc. se reconoce como oportunidades.

En amenazas, se identifican la inseguridad, plagas y enfermedades en los cultivos, así como la pulverización de los recursos gubernamentales destinados al café.

### Problemas

El problema central, según este grupo, es la falta de integración de la cadena de valor por parte de los productores pues “(estos) se esfuerzan por producir un buen café y darle buen manejo, pero lo venden a coyotes que no pagan con buen precio”.



Detalle de una sesión (Luz de desarrollo) productiva de las zonas cafetaleras de la Costa Grande.  
1 y 6 de abril de 2017 de Coahuila de Guerrero, Guerrero, México.  
Foto: Manuel A. Espinoza E.



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



### Grupo 5

#### FODA del Territorio

Como fortalezas el grupo identifica el que los productores han ido “conjuntado ideologías” además de que cuentan con terrenos fértiles y diferenciados, y que cuentan con recursos naturales suficientes como el agua, que junto con el clima favorecen una diversidad productiva (mango, ganado, coco, café, etc.). Se tiene además buena calidad en el café lo que permite ser competitivos.

Respecto a las oportunidades, se reconocen climas favorables y diferentes, un mercado exterior que demanda el producto (especialmente café y ganado), programas como el de Fidesur que representan una oportunidad pues el “fomentar estas reuniones entre productores, técnicos, funcionarios, académicos y líderes ayuda a encontrar soluciones a problemas como planear la producción y comercialización”.



Como amenazas se plantea la falta de compromiso de los distintos sectores involucrados en la cadena de valor, “se echan la bolita entre cuestiones políticas y técnicas, en el sistema productivo, pero se está dando un mal uso que la pone en amenaza”; “los funcionarios no se quedan a todo el evento, o ni siquiera participan”. Además de lo anterior, los siniestros por fenómenos climáticos como sequía y exceso de lluvias, e incluso incendios ponen en riesgo los cultivos. Falta un mecanismo que integre los esfuerzos por impulsar el sector “no existe comisión intersecretarial y un



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



programa de concurso entre diversas institucionales de concurrencia, se deberían poner de acuerdo y operar comisiones de plantación y todas las del sector, no hay voluntad del gobierno ni de la gente para echar a andar las instancias de plantación y ejecución presupuestal”.

Se reconoce como debilidad la falta de asesoría técnica para los policultivos.

### 6. Análisis de la cadena de valor café

Hacia las 17:00 horas, posterior a la comida, se procedió a plantear el ejercicio de análisis de la cadena de valor, identificar actores y la situación en la que se encuentran dentro de las mismas.

Para este trabajo, Rubén Morales hizo una presentación conceptual sobre la cadena de valor y su diferencia con la cadena productiva, así como de los elementos y actores que la integran, teniendo como base la metodología de ValueLinks propuesta por el GIZ. Para el ejercicio de análisis se agruparon en cuatro mesas de trabajo.



### 7. Sustentabilidad y diversificación productiva

Dada la situación del retraso en los tiempos del evento generado tanto por temas logísticos como por la profundidad con que los participantes trabajaron en el análisis del territorio, se

realizó una pequeña introducción del tema de la sustentabilidad a cargo de Manuel Espinosa, en donde se planteó la necesidad de una diversificación productiva desde la agroecología. Así, se les solicitó a los participantes que trabajaran el análisis de la cadena de valor desde una perspectiva que permitiera identificar esquemas diversos de producción bajo el concepto de la agroecología.

El resto del día se trabajó por grupos, en el análisis de la cadena de valor y con ello cerramos actividades hacia las 19:30 horas.



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Segundo día. 6 de abril de 2017

---

### 8. Análisis de actores

A partir del análisis de la cadena de valor, Rubén Morales expuso la importancia de tener un análisis de los actores que intervienen y participan en la cadena, identificando las diferencias y caracterización para reconocer su nivel de participación, así como su intención e intereses, elementos que ayudan al fortalecimiento de la cadena a partir de alianzas e identificación de conflictos. Finalmente se trabajó en los grupos retomando el análisis de la cadena de valor desde la participación de los actores.

#### Análisis sobre el producto Mango (Grupo 1).

##### Participación en la cadena de valor

El equipo identificó la cadena de valor del mango, resaltando que en la región se puede encontrar desde viveros para la producción de plantas, tanto de la selección y germinación de semillas como del injerto, hasta el acopio y comercialización en fresco.



*Memoria del Taller de desarrollo productivo de la Costa Grande, Guerrero*



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Se identificaron dentro de los participantes algunos esfuerzos locales por incursionar en productos de valor agregado, particularmente mermeladas; sin embargo, esto a una escala muy pequeña aún, con procedimiento artesanales y en etapa de desarrollo de marca.

### Actores

Durante el ejercicio se pudieron identificar algunos actores tanto *operadores* como *prestadores de servicios operacionales* y *prestadores de servicios de apoyo*, sin embargo, el análisis se quedó a nivel genérico, es decir viveros, productores, acopiadores, supermercados, dependencias de fomento y promoción de economía, etc. quedando pendiente aterrizar en los actores concretos que intervienen.

### Conclusiones

Se reconoció la oportunidad de consolidar alianzas con otros actores para la comercialización de mango en fresco y la posibilidad de explorar mercados de nicho para ir incrementando la venta de productos procesados. Para lograrlo será necesario el definir el mercado, así como ir definiendo aspectos importantes para la generación de valor agregado, como la marca y cubrir con las especificaciones de normativas.

Así mismo, será importante el trabajar en la organización de los productores, a fin garantizar el volumen para la posible demanda.

### Análisis sobre el producto Café (Grupo 2, 3 y 4).

Los grupos dos, tres y cuatro tuvieron obvias coincidencias pues en ellos se analizó la cadena de valor del café. En el análisis se evidenció la participación de los presentes (productores y/u organizaciones) en los distintos eslabones de la cadena de valor.

### Participación en la cadena

Se constató como las organizaciones y/o productores se han ido adecuando al contexto y a las circunstancias productivas y del mercado. Desde luego todos coincidieron en la producción de café cereza, y en distintos esquemas algunos se integran en los siguientes eslabones de la cadena de valor, desde el acopio hasta el café tostado y molido.



**Memoria del Taller de desarrollo productivo de la Costa Grande, Guerrero**



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Ante la problemática de plagas como *la roya* y el envejecimiento de los cafetales, ha sido una demanda urgente el trabajar en el establecimiento de viveros para la producción de plantas, actividad que ha promovido la aparición de nuevos actores o bien que las mismas organizaciones de productores u otros organismos trabajen en estas labores.

Con respecto al consumidor final, aunque no todos están enfocados a ello, se ha logrado vincularse mediante mercados diferenciados que reconocen el café de calidad y sobre todo el valor del consumo directo al productor con esquemas e trazabilidad.

### Actores

Se identificaron actores locales, regionales e incluso nacionales, mismos que participan en la cadena de distintas maneras. Dentro de los actores operadores están los productores individuales, y algunos grupos formales como El Paraíso S.P.R, así como centros de acopio local, principalmente privados aunque algunos de propiedad social, dentro de los que destacan CAFECO, Tres Reyes, Pacheli, Coop. Pintada como centros de acopio; en cuanto a beneficios están Tres Reyes, Cadena, Quiñones y La Coalición de Ejidos; en tanto que tostadores se identificaron a Cadena, Luna, Ocotal y CAFORG.

### Conclusiones

En la plenaria donde se discutió el tema, se concluyó que el café enfrenta una problemática en cuanto a la cadena de valor ocasionada por las afectaciones en el rendimiento del cafetal, así





## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



como el desafío al insertarse en un mercado global. Ante esto, los productores han intentado abarcar los distintos eslabones de la cadena de valor, enfocándose al mercado de café en taza. No obstante, aún está la oportunidad de explorar diferenciadores de mercado como algunas certificaciones o posicionamiento de marcas ligado al reconocimiento de la calidad del café de la región (feria del café de Atoyac).

Otro elemento que se retomó en las conclusiones fue el de explorar otros destinos de la producción mencionándose como ejemplo la industria alimenticia, farmacéutica o de cosméticos, que hasta el momento no han sido explorados por los productores de la región.



### 9. Construcción de Agenda Local

Como penúltimo momento de este taller, hacia las 11:30 horas del segundo día, se trabajó en grupos para la construcción de una Agenda Local que incorporara los problemas de las organizaciones y del territorio, centrándose en la cadena de valor del café. Para esto se organizaron cuatro mesas de trabajo, integrada por participantes de los diversos municipios de la región Costa Grande que participaron en las jornadas, para posteriormente mediante una plenaria, definir el contenido de la agenda a ser promovida en el marco del proyecto.

La propuesta de construcción de agenda consideraba la definición del objetivo general, objetivos específicos, estrategias, acciones, resultados, actores, recursos y temporalidad, presentando lo siguiente:



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



### Grupo 1

#### Objetivo general:

Consolidar la plataforma organizativa donde participen todos los actores de la cadena productiva buscando transparencia en la información de los recursos públicos y privados.

#### Objetivo específico:

Lograr la representatividad del sistema producto.  
Buscar la transparencia en la rendición de cuentas.  
Conformar una contraloría social dentro del Sistema Producto.

### Grupo 2

#### Objetivo general:

Reactivación de la cafecultura regional.

#### Objetivos específicos:

Renovar los cafetales.  
Implementar un programa de diversificación productiva.  
Diseñar un modelo de manejo agroecológico adecuado.

### Grupo 3

#### Objetivo general:

Desarrollar la cafecultura de la región Costa Grande

#### Objetivos específicos:

Lograr una organización de productores con representación de todos los sectores.  
Incrementar la productividad de los cultivos.  
Buscar un mejor mercado para los productos.

### Grupo 4

#### Objetivo general:

Implementar estrategias que permitan el desarrollo integral de la cadena productiva y de valor del café.

#### Objetivos específicos:

Establecer líneas de acción que permitan incrementar los rendimientos.  
Direccionar la producción hacia un mercado específico.



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Partiendo de un ejercicio de construcción colectiva se identificaron los elementos coincidentes, así como las prioridades para el sector, a fin de construir de manera dialógica la agenda de desarrollo productivo de los cafeticultores de la Costa Grande de Guerrero.



Mediante consenso se definió como objetivo de la agenda el “Promover acciones para la reactivación y el desarrollo integral de la cadena productiva y de valor del café en la región Costa Grande de Guerrero”. Se acordó trabajar en dos líneas definidas en los siguientes objetivos específicos:

1. Lograr la rentabilidad de la actividad cafetalera
2. Lograr la coordinación de todos los actores (coordinación y reintegración)

Como primeras acciones para iniciar los trabajos de la agenda, se definieron las siguientes acciones:

- ✓ Integrar un equipo promotor que coordine el seguimiento y ejecución de la agenda.
- ✓ Integrar un equipo de trabajo para definir un plan de acciones para el rescate de la cafecultura en la Costa Grande.
- ✓ Diseñar una estrategia de financiamiento para los trabajos de la agenda.

Dentro de las principales encomiendas que tiene el equipo promotor se definieron:

- ✓ Lograr la vinculación y participación de todos los actores involucrado en la cadena de valor del café que impacten en las actividades de los cafeticultores de la región Costa Grande de Guerrero para que esta sea realmente representativa.
- ✓ Promover la agenda para ir construyendo estrategias y un plan de trabajo para lograr los objetivos planteados en la agenda.



## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Finalmente, se eligió al equipo promotor de entre los participantes, buscando que los miembros fueran personas reconocidas por su compromiso con el sector y con la capacidad de interlocución con los diferentes grupos y actores, quedando integrado por:

- + Ildorfo Javier Aguilar (CECAFE)
- + Gregorio Juárez Zamora (Sistema Producto Café)
- + Arturo Garcia Jiménez (Guerrero es primero)
- + Alberto Nájera Guadarrama (PROCAFE).

### 10. Diálogo de actores y enfoques multi-sector

Casi al cierre del evento, hacia las 15 horas, se conformó una mesa de diálogo con el representante de la SEDESOL de Guerrero y una delegada del FIRA para la Costa Grande, en la que los asistentes plantearon los resultados del taller y los temas principales de la agenda, a lo que los representantes gubernamentales manifestaron interés, coincidencia y que informarían a sus instituciones sobre los planteamientos vertidos en esta charla para identificar posibles vinculaciones.





## Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



### 11. Conclusiones

Como conclusión, el Ing. Guillermo Woo, representante del FIDESUR, hacia las 16 horas, clausuró el evento señalando que será fundamental que los ahí presentes dieran continuidad a los temas de la agenda conformada entre los participantes, particularmente el equipo promotor quienes habría de mantener comunicación en lo sucesivo para establecer puntos de continuidad y de articulación; por su parte FIDESUR promoverá la vinculación con otras agendas locales de cafeticultores en Puebla, Oaxaca, Veracruz y Chiapas.

