



Agenda de desarrollo productivo de los cafeticultores de la Costa Grande del estado de Guerrero

Abril de 2017





Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Contenido

Presentación.....	2
Proceso para la formulación del Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste	4
Aportes, alcances y limitaciones de las Agendas locales de desarrollo en zonas cafetaleras	5
Región cafetalera de la Costa Grande de Guerrero	6
Taller de planeación para la elaboración de la Agenda.	17
Agenda de desarrollo productivo de la Costa Grande de Guerrero	
FODA del territorio	23
FODA de la Cadena Café	28
Problemas identificados en el territorio	29
Definición de Objetivos.....	31
Agenda de desarrollo productivo de los cafeticultores de la Costa Grande de Guerrero.....	32
Instrumentos para la implementación de la Agenda.	41
Anexo. Memoria del Taller	



Agenda de desarrollo productivo de la Costa Grande, Guerrero



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Presentación

México es el quinto país productor de café a nivel mundial, después de Brasil, Colombia, Indonesia y Vietnam. Pero mientras la producción de estos países se ha venido incrementando significativamente en los últimos años, la de México ha decrecido debido a la afectación causada por la roya del cafeto.

En México el café se cultiva en 690 mil hectáreas, de las cuales el 87 % se ubica en el Sur-Sureste. Tiene una presencia significativa en cinco de los nueve estados de la región: Chiapas, Veracruz, Puebla, Oaxaca y Guerrero aportan más del 90 % de la producción nacional.

Una parte de la producción se realiza en fincas cafetaleras, pero la parte mayoritaria corresponde a pequeños productores campesinos. El café es una fuente importante de ingresos y de ocupación para la población campesina y en gran parte indígena que habita en localidades dispersas a lo largo de la Sierra Madre Occidental y Oriental, desde Chiapas hasta Guerrero pasando por el sur de Oaxaca y desde Chiapas hasta Veracruz y Puebla pasando por la Sierra Norte de Oaxaca.

Imagen 1.- Producción de café en la región Sur Sureste, según productividad



Fuente: Centro GEO, 2017.



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Por ello, durante 2015, la Comisión de Desarrollo Social y Pueblos Indígenas de la CONAGO deliberó en el seno de esta comisión acerca de la conveniencia de pasar de una atención reactiva respecto a la problemática de roya del café a un programa de atención integral, con perspectiva de mediano plazo.

De este contexto, la Comisión para el Desarrollo Integral del Sur Sureste (CDIRSSE) de la CONAGO y el Fideicomiso para el Desarrollo Regional del Sur Sureste (FIDESUR) promueven una iniciativa para el diseño y elaboración del Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste (RSSE).

El programa no es uno de atención a productores cafetaleros considerados en forma individual, sino uno que se enfoque en el desarrollo de las zonas cafetaleras, atendiendo las distintas dimensiones del desarrollo de estas zonas: económica, social, ambiental, de infraestructura para la accesibilidad. Debe apoyar a las comunidades, no sólo con relación a la producción de café sino también con relación al aprovechamiento de las oportunidades de diversificación productiva que se presenten en distintas zonas. Debe apoyar también el involucramiento de las comunidades en la conservación y aprovechamiento adecuado de los ecosistemas mediante esquemas de pago por servicios ambientales, así como el desarrollo de actividades de servicios al turismo ecológico y de aventura en estas zonas.

Con este enfoque, se trata de diseñar y experimentar mecanismos de coordinación intersectorial e intergubernamental, así como de participación social, susceptibles de articular “desde abajo” las acciones de múltiples instrumentos programáticos federales que son ejercidas por un grupo de dependencias y organismos federales.

Esta iniciativa representa una oportunidad para implementar una estrategia de desarrollo territorial que responde a las condiciones específicas de un gran mosaico de zonas cafetaleras en el Sur Sureste, en donde el desarrollo local se articula desde la coordinación intersectorial e intergubernamental y en la lógica de desarrollo productivo y de empresas sociales, con base a los proyectos integrales de desarrollo local definidos y adoptados por las comunidades.



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Proceso para la formulación del Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste

Los trabajos que se desarrollan en el marco de la iniciativa promovida por la CDIRSSE-CONAGO y FIDESUR son los siguientes:

1. Identificación y caracterización de las zonas cafetaleras del Sur-Sureste.
2. Análisis sobre la situación y las perspectivas de desarrollo del sector cafetalero en México en comparación con otros países de AL.
3. Identificación y caracterización de instrumentos programáticos y de financiamiento de apoyo a los cafetaleros, así como a otras actividades agroindustriales y productivas en general, en las zonas cafetaleras.
4. Identificación de programas de trabajo de los centros públicos de investigación dependientes de Conacyt que conforman el Consorcio ADESUR, sobre el café y otros productos agroindustriales del SSE.
5. Entrevistas con funcionarios de dependencias y agencias federales con programas y acciones en las zonas cafetaleras.
6. Identificación y caracterización de organizaciones comunitarias y empresas de economía social, así como de organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil con presencia en las zonas cafetaleras.
7. Reuniones regionales de organizaciones comunitarias, empresas de economía social y organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil, con presencia en las zonas cafetaleras.
8. Identificación y selección de zonas cafetaleras piloto para la implementación del programa.
9. Talleres en las zonas piloto para la definición de agendas locales y lanzamiento de la implementación de acciones en el marco del Programa de Recuperación y Desarrollo de las Zonas Cafetaleras.
10. Talleres de "focus group" con líderes de organizaciones de productores representativas en las zonas cafetaleras de la RSSE para recuperar los FODA's históricos y los fallos programáticos en programas socioeconómicos relacionados con el sistema-producto café.
11. Reuniones regionales de funcionarios de las secretarías estatales de desarrollo agropecuario y forestal y, en su caso de instancias estatales de atención al tema del café.
12. Conceptualización y diseño de instrumentos y mecanismos para la coordinación "desde abajo" de los programas y acciones de apoyo federales a la recuperación y desarrollo de las zonas cafetaleras.
13. Definición de un programa para la implementación escalonada del programa en el conjunto de las zonas cafetaleras del Sur-Sureste.
14. Implementación de las agendas locales en zonas piloto.
15. Evaluación y ajuste en los mecanismos de implementación del programa.



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Estas actividades se desarrollan gradualmente durante un proceso en el que participan un conjunto de actores e instituciones que coadyuvan a este propósito, en la que destacan primordialmente los liderazgos regionales, organizaciones y agentes económicos relevantes en el sistema-producto café en las regiones cafetaleras seleccionadas, funcionarios de la SAGARPA a nivel central y en las delegaciones estatales, funcionarios de las Secretarías de Desarrollo Rural y Agropecuario de los estados, así como investigadores académicos de universidades y centros de investigación que asisten con diversos aportes y en distintos momentos del proceso.

Aportes, alcances y limitaciones de las Agendas locales de desarrollo en zonas cafetaleras

En este contexto, las Agendas locales de desarrollo productivo son resultado de un proceso de planeación participativa en la que los actores locales ponen en común el análisis de su contexto, clarifican y establecen estrategias y líneas de acción compartidas para alcanzar el potencial de desarrollo productivo en su territorio habitualmente identificado como zona cafetalera.

Las agendas no son instrumentos programáticos de instancias gubernamentales; son más bien una hoja de ruta de las organizaciones comunitarias y agentes económicos locales para movilizar los recursos y capacidades en torno a sus posibilidades de desarrollo productivo, como medio para preservar y aprovechar sustentablemente sus recursos, mejorar la productividad y rentabilidad de sus actividades económicas y con ello generar condiciones de desarrollo sostenible para su territorio.

Para éste propósito, es fundamental considerar la perspectiva de los productores y actores locales en cada una de las zonas cafetaleras de la región, por lo que se ha identificado a las organizaciones comunitarias y empresas sociales representativas en cada una de las zonas cafetaleras de la RSSE para luego elaborar un mapa de actores relevantes para el desarrollo en la subregión cafetalera seleccionada, caracterizar la forma como se organiza la cadena productiva del café e identificar otras actividades económicas y productivas que contribuyan a mejorar las condiciones de vida y bienestar de la población en esta subregión.

Los resultados de los talleres participativos en un territorio determinado, en el caso de alguna de las regiones cafetaleras de la RSSE, dependen del éxito de la convocatoria a los actores locales y relevantes de cada una de las cadenas



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



productivas y actividades económicas que son significativas para la economía de esa región; de la diversidad de organizaciones, ramas de actividad y zonas de las que provienen los actores participantes; de la representatividad de actores en cuanto a su participación en los distintos segmentos de las cadenas de valor; de la presencia y acompañamiento de funcionarios gubernamentales; de la apropiación de los objetivos del taller y la apertura entre los diversos participantes durante las distintas etapas del taller; de la participación activa de técnicos y prestadores de servicios para el desarrollo de las actividades productivas; de la moderación durante el taller y la sistematización de sus resultados; de la revisión, retroalimentación y apropiación de los resultados del taller por parte de los participantes, sus organizaciones y del conjunto de instituciones públicas federales, estatales y municipales que tienen un papel en el ejercicio de los programas de fomento productivo.

El desarrollo de los talleres de planeación participativa y la elaboración de las Agendas locales de desarrollo productivo en una región piloto en cada uno de los estados cafetaleros del Sur Sureste pretende contribuir a los procesos de organización productiva del territorio, particularmente en las regiones donde se identifica cierto grado de capital social traducido en la presencia real y activa de organizaciones de pequeños productores, así como de vehículos empresariales y servicios de soporte que les permitan el fortalecimiento de sus actividades productivas, diversificación de las mismas y la incorporación de procesos de agregación de valor.

Finalmente, estos procesos – cuando se desarrollan en el contexto de un territorio con una base social y productiva consolidada, y se realizan los talleres de forma que incorporen el interés y compromiso de los actores locales participantes – contribuyen en distinta forma y medida al fortalecimiento de las economías locales y su capacidad para diversificarse y agregar valor.

El diseño del Programa de recuperación y desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste se alimenta de estas experiencias locales, a partir de una amplia gama de circunstancias específicas de este mosaico de territorios cafetaleros, en los que se pretende identificar aspectos comunes que puedan ser sistematizados y adoptados para la estrategia regional.

Región cafetalera de la Costa Grande de Guerrero

Guerrero es una de las 5 entidades de la región Sur Sureste identificada por la producción de café que en conjunto aportan 93% de la producción nacional. De



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



entre los estados cafetaleros del Sur Sureste, “Chiapas es el principal productor y el que mayor superficie ocupa para la producción del aromático. Los estados de Veracruz, Puebla y Oaxaca le siguen en orden de importancia, mientras que el estado de Guerrero registra la menor superficie sembrada y la menor producción.

A la importancia de Chiapas como el principal productor, no corresponde el mayor rendimiento por hectárea; este indicador se presenta como el mejor en el estado de Puebla y el menor en el Estado de Oaxaca. El estado de Guerrero siendo el que menos produce, tiene el mejor precio medio rural” (FIDESUR, 2017).

Tabla 1.- Producción de café cereza: nacional y en la región Sur Sureste

ENTIDAD	Sup. Sembrada (Ha)	Sup. Cosechada (Ha)	Produccion (Ton)	Rendimiento (Ton/Ha)	PMR (\$/Ton)	Valor Produccion (Miles de Pesos)
Nacional	734,291.03	664,885.10	1,026,251.98	1.54	5,204.14	5,340,761.16
Chiapas	261,571.58	245,296.97	383,059.62	1.56	4,572.22	1,751,433.02
Veracruz	145,373.87	135,941.17	276,054.71	2.03	5,008.40	1,382,592.78
Puebla	73,645.23	59,704.93	171,320.24	2.87	6,537.23	1,119,960.66
Oaxaca	139,819.84	117,002.12	82,512.56	0.70	4,615.84	380,864.84
Guerrero	47,192.00	41,775.90	45,230.21	1.08	7,222.29	326,665.85

Fuente: Análisis de las cadenas de valor presentes en las zonas cafetaleras del Sur-Sureste. Con datos del SIAP 2015. Felipe Soto. FIDESUR, 2017.

De acuerdo al Plan Estratégico Sectorial del estado “el Padrón Cafetalero el estado de Guerrero cuenta con una superficie de 39,000 hectáreas con una superficie por productor promedio de 1.8 hectáreas. Se dedican a esta actividad 21,000 productores ubicados en 135 localidades de 14 municipios de las regiones Costa Grande, Centro, La Montaña y Costa Chica” (Plan Estratégico Sectorial del estado de Guerrero, 2013. SAGARPA y Secretaría de Desarrollo Rural del estado de Guerrero. Pág. 20).

Entre los estados de la región Sur Sureste, Guerrero es el que menos productores de café tiene (4%), de acuerdo con el registro en el padrón de la SAGARPA (Atlas Agroalimentario 2016).



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Tabla 2.- Guerrero: regiones cafetaleras por Distritos de Desarrollo Rural 2015

Distrito	Número de Municipios	Número de municipios que cultivan café	% de municipios cafetaleros por distrito	Superficie sembrada con café	Superficie Total sembrada (ha) *	% de superficie sembrada con café
Atoyac	8	6	75%	33,294.00	208,515.37	16%
Tlapa	19	5	26%	8,251.00	61,709.56	13%
Las Vigas	17	6	35%	5,226.50	338,581.39	2%
Total	44	16	36%	46,771.50	608,806.32	8%

Fuente: Análisis de las cadenas de valor presentes en las zonas cafetaleras del Sur-Sureste. Con datos del SIAP 2015. Felipe Soto. FIDESUR, 2017.

En la dimensión estatal, solo en tres de los seis Distritos de Desarrollo Rural (DDR) del estado de Guerrero se siembra café. Es el distrito de Atoyac (Costa Grande) donde existe un mayor número de municipios que cultivan el café (seis de los ocho municipios del distrito) y es el que aporta una mayor superficie sembrada con el aromático con poco más del 71 % de la superficie sembrada con café en los tres distritos.

Tabla 3.- Producción de café en municipios del DDR de Atoyac de Álvarez 2015

Municipio	Número de productores	Superficie Sembrada (ha)	Superficie Cosechada (ha)	Producción (ton)	Rendimiento (ton/ha)	Precio medio rural (\$)
Atoyac de Álvarez	6,956	25,607	22,224	27,825	1.25	7,581
Coyuca de Benítez	1,842	4,349	3,769	3,815	1.01	7,706
Técpan de Galeana	527	1,893	1,594	1,676	1.05	6,708
Petatlán	355	738	738	877	1.19	6,952
Zihuatanejo de Azueta	63	385	385	405	1.05	6,848
La Unión de Isidoro Montes de Oca	28	323	323	400	1.24	6,873

Fuente: Tabla generada por FIDESUR con datos del SIAP 2015. FIDESUR, 2017.



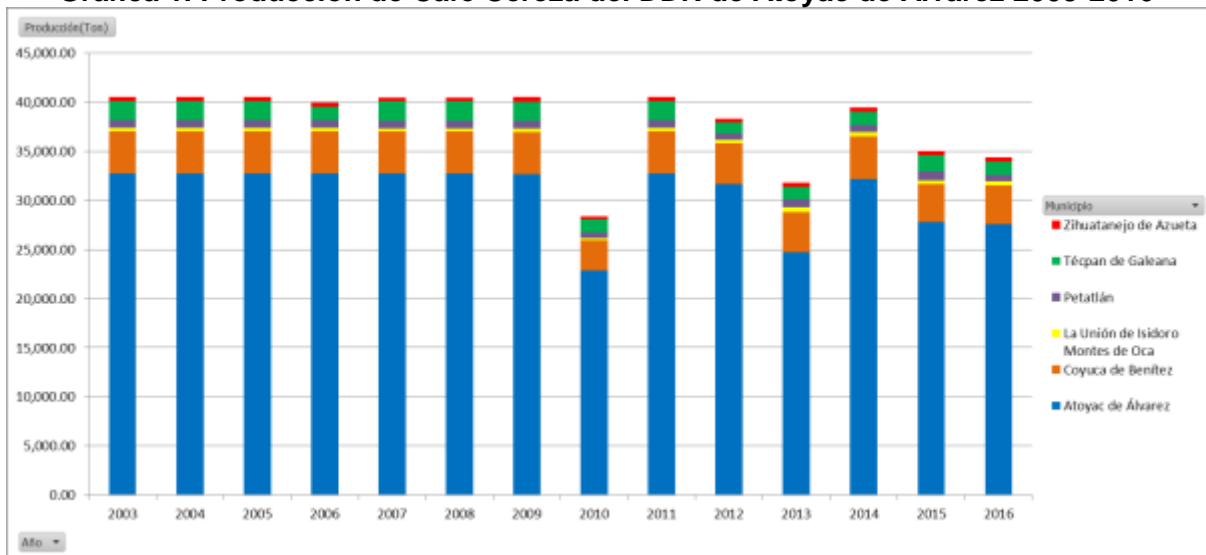
Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Benito Juárez y Coahuayutla son los otros dos municipios, no productores de café, que conforman el DDR de Atoyac de Álvarez. Aunque Zihuatanejo de Azueta y la Unión de Isidoro Montes de Oca si tienen participación, su producción es relativamente baja en comparación con los primeros cuatro municipios que aparecen en la tabla anterior, 1% de la producción total del DDR en ambos casos.

La siguiente gráfica muestra el comportamiento de la producción de café cereza en la región de Costa Grande, Guerrero durante el periodo 2003-2016. Los menores niveles de producción se observan en los años 2010 y 2013. En el primer caso la caída de la producción se asocia a la falta de interés por cultivar el grano probablemente motivada por la incorporación de más países productores en los mercados internacionales y con ello la competencia y la reducción de precios, mientras que en el 2013 el problema de la roya fue la principal causa de la caída de las cosechas.

Gráfica 1. Producción de Café Cereza del DDR de Atoyac de Álvarez 2003-2016



Fuente: Gráfica generada por FIDESUR con datos de SAGARPA-SIAP. FIDESUR, 2017.

**Imagen 3.- Cultivo de café en
Región de la Costa Grande, Gro.**



**Imagen 4.- Cultivo de café en
Región de la Costa Grande, Gro.**



**Imagen 5.- Cultivo de café en
Región de la Costa Grande, Gro.**



**Imagen 6.- Producción de plantas
en invernadero para renovación
de cafetales
Región de la Costa Grande, Gro.**



**Imagen 7.- Producción de plantas
en invernadero para renovación
de cafetales
Región de la Costa Grande, Gro.**



**Imagen 8.- Germinación de
plantas de café en invernaderos
Región de la Costa Grande, Gro.**



**Imagen 9.- Almacigos en
renovación de cafetales
Región de la Costa Grande, Gro.**



**Imagen 10.- Plantas para
trasplante en renovación de
cafetales Región de la Costa
Grande, Gro.**



**Imagen 11.- Siembra de nuevas
plantas en renovación de
cafetales
Región de la Costa Grande, Gro.**





Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Imagen 12.- Plantas de café renovadas en parcelas de la Región de la Costa Grande, Gro.



Imagen 13.- Floración de plantas de café Región de la Costa Grande, Gro.



Imagen 14.- Floración de plantas de café Región de la Costa Grande, Gro.



**Imagen 15.- Cosecha de café
Región de la Costa Grande, Gro.**



**Imagen 16.- Llenado de sacos de
café
Región de la Costa Grande, Gro.**



**Imagen 17.- Patio de secado de
café
Región de la Costa Grande, Gro.**



**Imagen 18.- Secado de café
Región de la Costa Grande, Gro.**



Imagen 19.- Café Región de la Costa Grande, Gro.





Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste

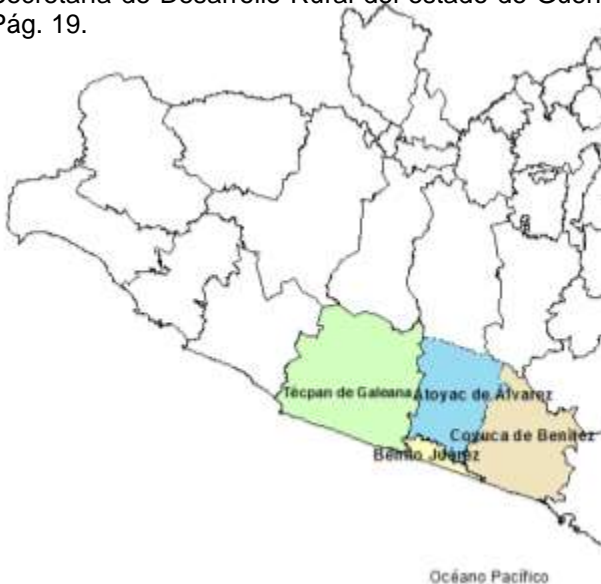


La región administrativa de la Costa Grande de Guerrero está conformada por ocho municipios: San Jerónimo de Juárez, Atoyac de Álvarez, Benito Juárez, Coahuayutla de José María Izazaga, Coyuca de Benítez, La Unión de Isidoro Montes de Oca, Petatlán, Tépcan de Galeana y Zihuatanejo de Azueta.

Imagen 20.- Región de la Costa Grande, estado de Guerrero



Fuente: Plan Estratégico Sectorial del estado de Guerrero, 2013. SAGARPA y Secretaría de Desarrollo Rural del estado de Guerrero. Pág. 19.



La región cafetalera de la Costa Grande se conforma por los municipios de Atoyac de Álvarez, Benito Juárez, Coyuca de Benítez y Tecpan de Galeana



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Las características sociodemográficas de la región cafetalera de la Costa Grande son las siguientes:

Tabla 4. Panorama sociodemográfico de la Costa Grande de Guerrero: Composición por edad y sexo, y distribución territorial

Municipio	Población total	Mujeres	Hombres	Relación hombres - mujeres @100	Edad mediana	Envejecimiento	Razón de dependencia (%)	Extensión territorial km2	Densidad de población (hab/km2)	Total de localidades
Total entidad	3,353,251	1,740,337	1,612,914	92.6	25	28.7	63.1	63,596.0	55.6	7,290
Total Costa Grande	216,583	110,059	106,524	96.4	28.0	33.6	62.5	6,114.0	43.3	735
Atoyac de Álvarez	60,382	30,734	29,648	96.4	26	36.9	65.8	1,688.4	41.7	179
Benito Juárez	15,318	7,873	7,445	94.7	33.0	60.2	59.4	284.9	66.6	41
Coyuca de Benítez	76,306	38,840	37,466	96.4	25.0	33.1	62.9	1,602.9	42.1	134
Tecpan de Galeana	64,577	32,611	31,966	98.0	28.0	4.1	62.0	2,537.8	22.7	381

Fuente: Tabla generada por Guerrero es Primero, con datos de INEGI. Encuesta Intercensal, 2015.

Tabla 5. Población total, edad mediana, relación hombres-mujeres, e índice de envejecimiento por municipio según sexo

Municipio	Población total			Edad mediana			Relación hombres-mujeres	Índice de envejecimiento		
	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres		Total	Hombres	Mujeres
Total entidad	3,388,768	1,645,561	1,743,207	23	22	24	94.4	28.76	26.60	30.98
Total Costa Grande	211,866	104,307	107,559	25	24	26	96.34	39.51	37.17	41.98
Atoyac de Álvarez	61,316	30,113	31,203	24	23	25	96.51	36.92	35.08	38.84
Benito Juárez	15,019	7,363	7,656	31	30	31	96.17	60.21	58.30	62.09
Coyuca de Benítez	73,460	35,960	37,500	23	23	24	95.89	33.19	31.57	34.84
Tecpan de Galeana	62,071	30,871	31,200	26	25	27	98.95	42.10	39.26	45.12

Fuente: Tabla generada por Guerrero es Primero, con datos de INEGI. Censo de Población y Vivienda 2010.

Tabla 6. Características educativas

Municipio	Población de 15 años y más (%)					Alfabetización (%)		Asistencia escolar (%)			
	Sin instrucción	Básica	Media superior	Superior	No especificado	De 15 a 24 años	25 años y más	3 a 5 años	6 a 11 años	12 a 14 años	15 a 24 años
Total entidad	13.2	54.0	19.6	12.9	0.3	97.1	81.2	73.9	97.4	92.5	39.8
Total Costa Grande	11.9	55.2	17.9	10.3	1.2	97.9	85.1	77.4	98.2	95.1	42.4
Atoyac de Álvarez	11.3	54.6	23.9	10.0	2.0	98.2	85.9	80.2	99.0	96.9	43.8
Benito Juárez	9.0	51.9	24.9	14.0	2.0	98.2	89.4	86.7	98.2	95.1	49.7
Coyuca de Benítez	13.1	58.1	20.3	8.1	0.4	97.8	81.8	66.6	97.9	95.6	39.7
Tecpan de Galeana	14.3	56.2	2.3	8.9	0.3	97.5	83.1	76.2	97.6	92.8	36.5

Fuente: Tabla generada por Guerrero es Primero, con datos de INEGI. Encuesta Intercensal, 2015.



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



**Tabla 7. Población de 15 años y más por municipio,
según nivel de escolaridad y grado promedio de escolaridad**

Municipio	Población total (15 y más)	Sin escolaridad	Educación básica					Estudios técnicos o comercial	Educación media superior	Educación superior	No especificado	Grado promedio escolaridad
			Pre-escolar	Primaria	Incompleta	Completa	No especificado					
Total entidad	2,244,576	344,510	9,824	712,762	137,564	384,258	1,726	3,595	373,183	262,481	14,673	7.27
Total Costa Grande	145,901	21,993	566	46,174	9,571	27,513	102	223	26,239	12,694	826	29
Atoyac de Álvarez	41,641	5,570	154	13,369	2,608	7,843	38	67	8,204	3,570	218	7.24
Benito Juárez	10,978	1,418	47	3,026	599	2,075	3	16	2,370	1,333	91	7.78
Coyuca de Benítez	49,754	7,638	177	15,322	3,459	10,284	20	67	8,343	4,120	324	7.02
Tecpan de Galeana	43,528	7,367	188	14,457	2,905	7,311	41	73	7,322	3,671	193	6.79

Fuente: Tabla generada por Guerrero es Primero, con datos de INEGI. Censo de Población y Vivienda, 2010.

Tabla 8. Población en situación de pobreza

Municipio	Absolutos		Porcentaje	
	Pobreza	Pobreza extrema	Pobreza	Pobreza extrema
Total entidad	2,330,000	1,097,600	67.6	31.8
Total Costa Grande	84,975	69,057	39.7	30.9
Atoyac de Álvarez	24,177	20,376	38.6	32.6
Benito Juárez	6,188	3,957	40.1	25.7
Coyuca de Benítez	27,730	25,286	38.9	35.5
Tecpan de Galeana	26,880	19,438	41.3	29.8

Fuente: Tabla generada por Guerrero es Primero, con datos del CONEVAL 2010.

En cuanto a las otras actividades agrícolas distintas al café, la región cafetalera de la Costa Grande de Guerrero tiene las siguientes:

**Tabla 9. Principales cultivos perennes por DDR productores de café
(superficie sembrada ha.)**

Cultivo	Atoyac	Tlapa	Las Vigas	Total
Copra	54,888.00	0.00	30,369.00	85,257.00
Pastos	21,180.50	20.00	108,961.00	130,161.50
Mango	15,332.91	84.75	7,010.00	22,427.66
Plátano	2,461.00	134.00	622.00	3,217.00
Aguacate	915.54	0.50	721.00	1,637.04
Papaya	734.00	20.00	349.30	1,103.30
Limón	546.50	7.40	5,835.00	6,388.90
Caña de azúcar	150.00	9.00	913.65	1,072.65
Tamarindo	73.00	34.50	1,283.00	1,390.50

Fuente: Análisis de las cadenas de valor presentes en las zonas cafetaleras del Sur-Sureste. Con datos del SIAP 2015. Felipe Soto. FIDESUR, 2017.

Tabla 10. Cultivos perenes más representativos en municipios de la Costa Grande

Principal Municipio	Cultivo Perenne	Municipio (Sup. Sembrada ha.)	Total DDR (Sup. Sembrada ha.)	% Participación
Tecpan de Galeana	Aguacate	735.00	915.54	80%
Tecpan de Galeana	Plátano	1,716.00	2,461.00	70%
La Unión de Isodoro Montes de Oca	Papaya	428.00	734.00	58%
Tecpan de Galeana	Mango	6,267.00	15,332.91	41%
Tecpan de Galeana	Copra	14,679.00	54,888.00	27%

Fuente: Análisis de las cadenas de valor presentes en las zonas cafetaleras del Sur-Sureste. Con datos del SIAP 2015. Felipe Soto. FIDESUR, 2017.

Taller de planeación para la elaboración de la Agenda de desarrollo productivo de la Costa Grande de Guerrero

En el caso del estado de Guerrero, la iniciativa ciudadana Guerrero es Primero facilitó el encuentro y diálogo con organizaciones de productores, definiéndose a la región de Costa Grande como región piloto para realizar un ejercicio de planeación participativa para definir una Agenda Local de Desarrollo Productivo. El taller de planeación con actores de la Costa Grande se realizó los días 5 y 6 de abril de 2017 en unas instalaciones de Villa Belén, localizada en Coyuca de Benitez, con domicilio en la carretera Acapulco - Pie de la Cuesta km. 11.5, a 200 mts. antes del parque acuático Agua Salvaje.

Imagen 21.- Trabajo en grupos durante el taller de planeación participativa



Además de una amplia convocatoria, se contó con apoyos logísticos para la alimentación y transporte que facilitarían la participación de líderes de organizaciones de productores y organizaciones sociales de la región de Costa Grande Guerrero en estas actividades.

Imagen 22.- Lámina de la presentación “Análisis del territorio”
 ¿Qué entendemos por territorio?

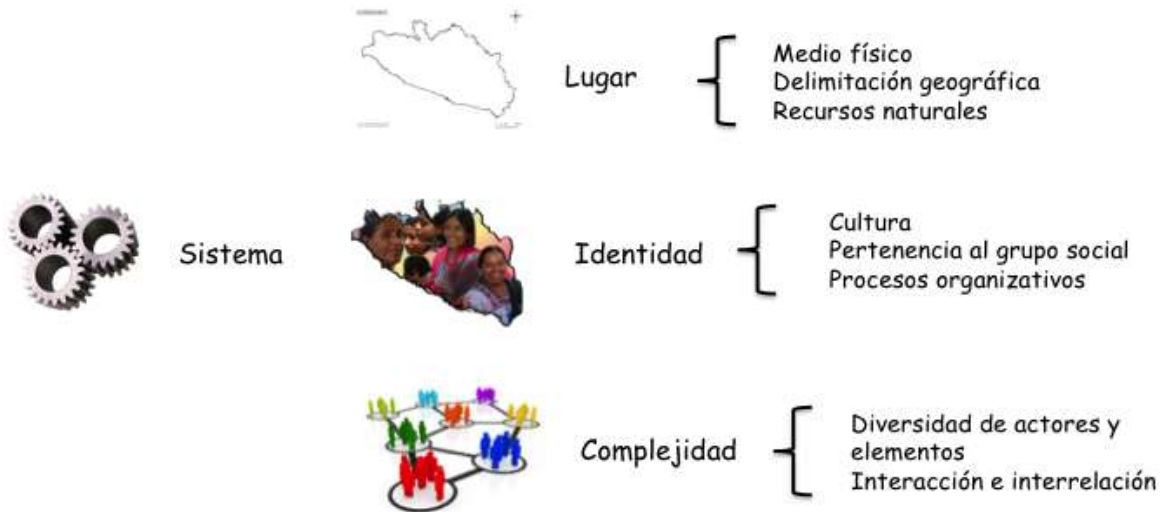
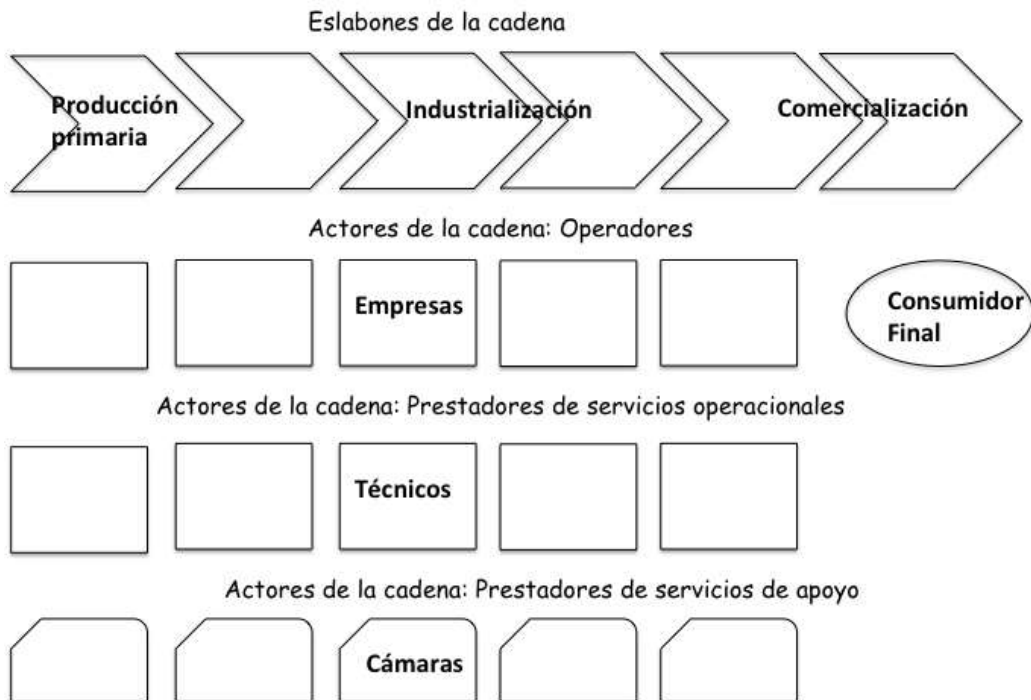


Imagen 23.- Lámina de la presentación “Análisis de la cadena de valor”
Analizando la cadena de valor





Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Tabla 11 Participantes en el taller de la Costa Grande, según sector de procedencia

Sectores de procedencia	# de Participantes
Comisariado Ejidal	2
Gobierno Estatal	4
Gobierno Federal	5
Gobierno Municipal	1
Institución Financiera de Gobierno	1
Org. sector Café Sistema-Producto	2
Productores Café	20
Productores Coco	0
Productores Maíz	4
Productores Mango	2
Proveedores	2
Técnicos Progr. Estatales CECAFE	7
Técnicos Progr. Fed PROCAFE	2
Total general	52

Además de los actores locales que participaron en el taller de Costa Grande, Guerrero, se contó con la contribución de un equipo interinstitucional para la organización y conducción del taller:

Tabla 12. Equipo de soporte para la realización del taller de la Costa Grande

Colaborador	Institución	Aporte
Rubén I. Morales Gómez	Univ. Mondragón México	Conducción del Taller; sistematización
Manuel Antonio Espinosa Sánchez		
José Manuel Madrigal G	Centro Geo	Cartografía participativa
Aldo Daniel Jiménez-Ortega		
Ingrid Pinto Piña	FIDESUR	Apoyo Logístico y Coordinación Proyecto
L. Guillermo Woo Gómez		
Fernando Y. Terrazas Sanchez Baños	Guerrero es Primero / Univ. Aut. Guerrero	Apoyo Logístico

Aspectos de la producción de café en los municipios de la Costa Grande de Guerrero:

Imagen 24.- Superficie sembrada con café en región de la Costa Grande, estado de Guerrero



Fuente: Centro GEO, 2017.

Imagen 25.- Destino de la producción del café de región de la Costa Grande,



Fuente: Centro GEO, 2017.



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



“El precio promedio por kg de café capulín es de \$9.00 del productor al acopiador, pagando al momento, en tanto que el precio de venta en café tostado y molido en presentaciones de 1 kg es de \$120.00. De la producción total solamente el 10% es tostado y molido y el 90% se vende como café capulín. La producción obtenida es destinada para el mercado regional, en el municipio de Tecpan de Galeana se comercializa alrededor del 90% de la producción y al municipio de Acapulco de Juárez se destinan el café de desecho, también se destina parte de la producción al Estado de Veracruz (café oro)” (Plan Estratégico Sectorial del estado de Guerrero, 2013. SAGARPA y Secretaría de Desarrollo Rural del estado de Guerrero. Pág. 20).

Imagen 26.- Plenaria durante el taller de planeación participativa



Los detalles de la realización del taller se presentan en la Memoria del evento: “Taller de Planeación Participativa para el diseño de una Agenda de Desarrollo Productivo de cafetaleros en la Costa Grande de Guerrero” realizado en Coyuca de Benítez, Guerrero los días 5 y 6 de abril de 2017.

A continuación se presentan los resultados del taller y, al tiempo, se establece como referencia paralela los resultados del Plan Estratégico Sectorial del estado de Guerrero, realizado en 2013 por la SAGARPA y la Secretaría de Desarrollo Rural del estado de Guerrero.



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



FODA del territorio

Fortalezas	Grupo 1	Grupo 2	Grupo 3	Grupo 4	Grupo 5	Menciones
Recursos naturales (tierra fértil, agua)	X		X	X	X	4
Superficie disponible para cultivos	X	x	X	x		4
Producto de calidad	X		X	x	x	4
Conocimientos locales en temas agrícolas	X	x	X			3
Capacidad organizativa	X	x			x	3
Diversificación productiva	x			x	x	3
Experiencia en comercialización (exportación)	x		X			2
Certidumbre jurídica de tenencia de tierras	x			x		2
Clima favorable					x	1



Agenda de desarrollo productivo de la Costa Grande, Guerrero



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Debilidades	Grupo 1	Grupo 2	Grupo 3	Grupo 4	Grupo 5	Menciones
Falta de relevo generacional	x	X	x	x		4
Cafetales envejecidos	x		x	x		3
Falta de asistencia técnica y capacitación		X	x		x	3
Desvinculación productores y académica				x		1
Falta de acceso a financiamiento (costos, garantía, antecedentes)				x		1
Falta de organización de los productores				x		1

Oportunidades	Grupo 1	Grupo 2	Grupo 3	Grupo 4	Grupo 5	Menciones
Mercados diferenciados (precios diferenciados)	x		x	x		3
Mercado demandante (para el café)	x				x	2
Programas de apoyo		x			x	2
Ecosistemas favorables para la diversificación productiva				x	x	2
Posibilidad de comercializar de manera directa	x					1
Acceso a otros ingresos (servicios ambientales)				x		1



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



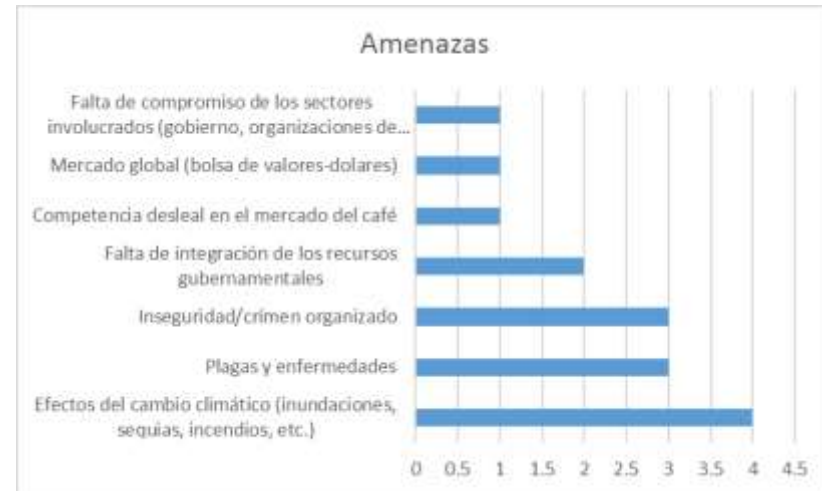
Amenazas	Grupo 1	Grupo 2	Grupo 3	Grupo 4	Grupo 5	Menciones
Efectos del cambio climático (inundaciones, sequías, incendios, etc.)	x	x	x		x	4
Plagas y enfermedades	x		x	x		3
Inseguridad/crimen organizado	x		x	x		3
Falta de integración de los recursos gubernamentales				x	x	2
Competencia desleal en el mercado del café	x					1
Mercado global (bolsa de valores-dólares)	x					1
Falta de compromiso de los sectores involucrados (gobierno, organizaciones de productores, empresas, etc.)					x	1



Agenda de desarrollo productivo de la Costa Grande, Guerrero



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste





Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



A su vez, las encuestas aplicadas durante el proceso de formulación del Plan Estratégico Sectorial del estado de Guerrero, realizado en 2013 por la SAGARPA y la Secretaría de Desarrollo Rural del estado de Guerrero, arrojaron que los problemas que la población indica que les impacta con mayor frecuencia, así como su nivel de afectación son los siguientes:

Tabla 13. Problemática que afecta a la unidades económicas del sistema-producto café en el estado de Guerrero

Problemática	Unidades Económicas afectadas
1.- Bajo nivel de capitalización para el desarrollo de proyectos productivos	64%
2.- Limitado nivel de capacidad de gestión técnica, administrativa y organizativa	34%
3.- Bajo volumen de producción	72%
4.- Difícil acceso a recursos y servicios financieros	44%
5.- Reducida capacidad para insertar los productos en el mercado	32%
6.- Entorno sanitario desfavorable	42%
7.- Deterioro de los recursos naturales utilizados en la actividad primaria	0%
8.- Limitada adopción de innovaciones tecnológicas (técnico, administrativas y organizativas)	46%
9.- Deficiente capacitación y asistencia técnica (oportunidad, alcance)	46%
10.- Bajo nivel de integración de las unidades económicas a organizaciones productivas	24%
Unidades Económicas (Universo)	12,000

Fuente: Plan Estratégico Sectorial del estado de Guerrero, 2013. SAGARPA y SEDER del estado de Guerrero. Pág. 54



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



FODA de la cadena Café

Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas
<p>1.-En el Estado se produce café de calidad, que puede competir con los mejores del mundo.</p> <p>2.-Se cuenta con zonas con condiciones agroclimáticas adecuadas para el desarrollo óptimo de este producto.</p> <p>3.-Los productores tienen conocimiento y experiencia en el manejo del cultivo.</p> <p>4.-Disponibilidad de mano de obra.</p>	<p>1.-La infraestructura es inadecuada para el beneficio del producto.</p> <p>2.-Bajo nivel de agregación de valor al producto (transformación y marcas comerciales).</p> <p>3.-Existe un importante número de huertas viejas que tienen bajos rendimientos.</p> <p>4.-Presencia de plagas y enfermedades.</p> <p>5.-Altos costos de producción en la etapa de cosecha.</p>	<p>1.-Existe demanda y aceptación del café guerrerense en el mercado nacional e internacional.</p> <p>2.-Presencia de la SAGARPA con la aplicación de campañas sanitarias en cultivos de café.</p> <p>3.-Consejo Estatal y Sistema Producto constituidos y con presencia en el Estado.</p> <p>4.-Existen programas de apoyo específicos para la producción del cultivo de café.</p>	<p>1.-Variación negativa del precio de café en el mercado.</p> <p>2.-Crecimiento de empresas que ofertan sustitutos de café, con menor precio.</p> <p>3.-Los recursos de los programas de apoyo lleguen con retraso a los productores.</p>

Fuente: Plan Estratégico Sectorial del edo de Guerrero, 2013. SAGARPA y SEDER del estado de Guerrero. Pág. 47



PLAN ESTRATÉGICO
SECTORIAL DEL ESTADO DE
GUERRERO



Guerrero

Octubre de 2013

Agenda de desarrollo productivo de la Costa Grande, Guerrero



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste

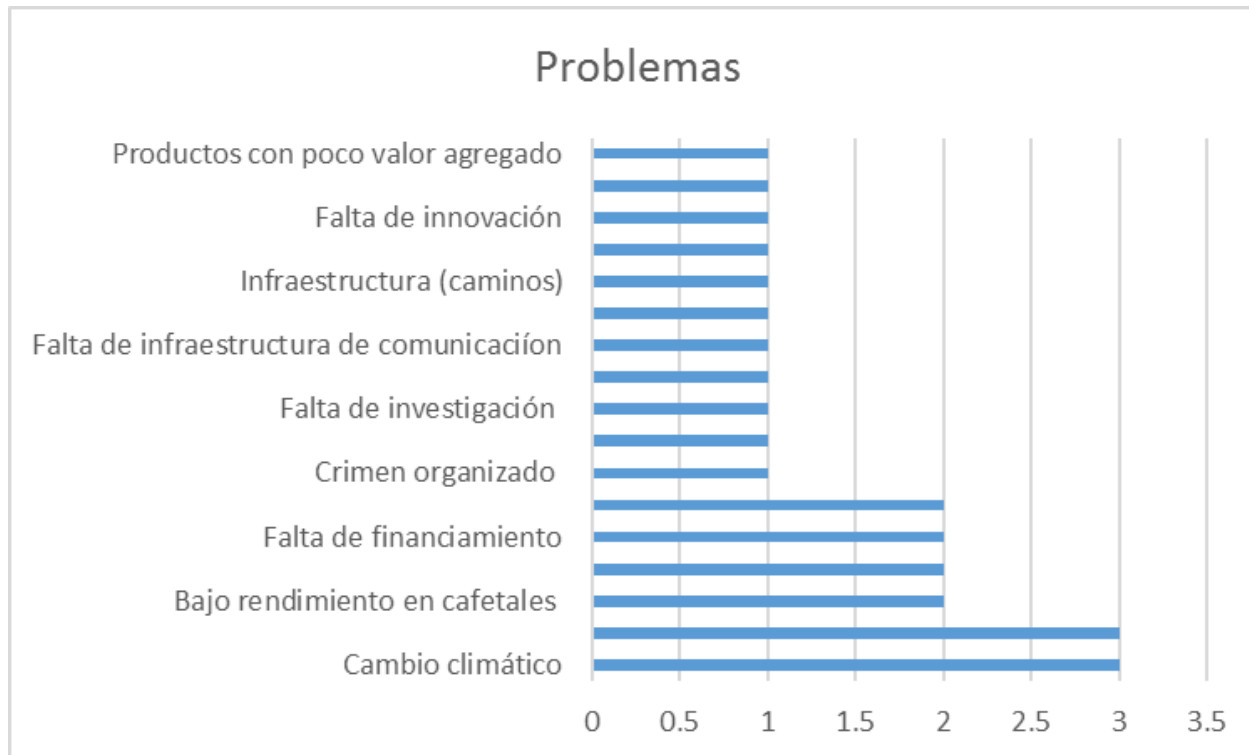


Problemas identificados en el territorio

Problemas	Grupo 1	Grupo 2	Grupo 3	Grupo 4	Grupo 5	Menciones
Cambio climático	X		X		X	3
Manejo de cafetales no tecnificado	X		X		X	3
Bajo rendimiento en cafetales	X		X			2
Falta de organización de productores	X	X				2
Falta de financiamiento	X		X			2
Falta de apoyo adecuado de gobierno	X				X	2
Crimen organizado	X					1
Migración	X					1
Falta de investigación	X					1
Intereses de otros actores		X				1
Falta de infraestructura de comunicación		X				1
De mercado o canales de comercialización		X				1
Infraestructura (camino)		X				1
Baja rentabilidad			X			1
Falta de innovación			X			1
Mala aplicación de apoyos gubernamentales			X			1
Productos con poco valor agregado				X		1



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste





Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Definición de objetivos

Los 4 grupos de trabajo establecieron los siguientes objetivos:

Objetivo General:

- G1: Consolidar la plataforma organizativa donde participen todos los actores de la cadena productiva buscando transparencia en la información de los recursos públicos y privados.
- G2. Reactivación de la cafeticultura regional.
- G3. Desarrollar la cafeticultura de la región Costa Grande
- G4. Implementar estrategias que permitan el desarrollo integral de la cadena productiva y de valor del café.

Objetivos específicos:

- G1.1 Lograr la representatividad del sistema producto.
- G1.2 Buscar la transparencia en la rendición de cuentas.
- G1.3 Conformar una contraloría social dentro del Sistema Producto.
- G2.1 Renovar los cafetales.
- G2.2 Implementar un programa de diversificación productiva.
- G2.3 Diseñar un modelo de manejo agroecológico adecuado.
- G3.1 Lograr una organización de productores con representación de todos los sectores.
- G3.2 Incrementar la productividad de los cultivos.
- G3.3 Buscar un mejor mercado para los productos.
- G4.1 Establecer líneas de acción que permitan incrementar los rendimientos.
- G4.2 Direccionar la producción hacia un mercado específico.

Partiendo de un ejercicio de construcción colectiva se identificaron los elementos coincidentes, así como las prioridades para el sector, a fin de construir de manera dialógica la Agenda de desarrollo productivo de los cafeticultores de la Costa Grande de Guerrero.

Mediante consenso se definió como objetivo de la Agenda

“Promover acciones para la reactivación y el desarrollo integral de la cadena productiva y de valor del café en la región Costa Grande de Guerrero”.

Se acordó trabajar en dos líneas definidas en los siguientes objetivos específicos:

1. Lograr la rentabilidad de la actividad cafetalera
2. Lograr la coordinación de todos los actores (coordinación y reintegración)

Agenda de desarrollo productivo de la Costa Grande, Guerrero



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Agenda de desarrollo productivo de los cafeticultores de la Costa Grande de Guerrero

Objetivos específicos	Estrategias	Acciones	Resultados	Actores	Recursos	Temporalidad
Lograr la coordinación de todos los actores (coordinación y reintegración)	Formación del equipo promotor de la agenda.	Reuniones periódicas para promocionar y diseñar la operación de la agenda.	Promoción y animación de la agenda.	Equipo promotor	Financieros para reuniones y actividades de promoción con actores involucrados	Corto plazo
	Promoción de la participación de los productores en la agenda.	Presentación de la agenda a los distintos actores de la cadena de valor de café (productores, gobierno, universidades, etc.)	Vinculación de los actores a la agenda de desarrollo productivo.	-Equipo promotor -Organizaciones de productores -Instituciones gubernamentales -Instituciones educativas	Financieros para reuniones y actividades de promoción con actores involucrados	Mediano plazo
	Vinculación de los actores de la cadena de valor.	Reuniones con los diversos actores para conformar un grupo para el seguimiento y actualización de la agenda	Suscripción a la agenda.	-Equipo promotor -Organizaciones de productores -Instituciones gubernamentales -Instituciones educativas	Financieros para reuniones y actividades de promoción con actores involucrados	Mediano plazo



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Objetivos específicos	Estrategias	Acciones	Resultados	Actores	Recursos	Temporalidad
Lograr la coordinación de todos los actores (coordinación y reintegración)	Vinculación de los actores de la cadena de valor.	Reuniones con los diversos actores para conformar un grupo para el seguimiento y actualización de la agenda	Organismo de integración de actores de la cadena de valor del café	-Equipo promotor -Organizaciones de productores -Instituciones gubernamentales -Instituciones educativas	Financieros para reuniones y actividades de promoción con actores involucrados	Mediano plazo
Lograr la rentabilidad de la actividad cafetalera	Incrementar el rendimiento de las plantaciones	Repoblamiento de cafetales	Contar con mayor número de población productiva	-Equipo promotor -Organizaciones de productores -Productores -Técnicos -Instituciones gubernamentales -Centros académicos y de investigación	Plantas Financiamiento	Mediano plazo



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Objetivos específicos	Estrategias	Acciones	Resultados	Actores	Recursos	Temporalidad
Lograr la rentabilidad de la actividad cafetalera	Incrementar el rendimiento de las plantaciones	Aplicación de paquetes tecnológicos apropiados	Cafetales con mayores rendimientos por planta	<ul style="list-style-type: none"> - Eq. promotor - Organizaciones de productores - Productores - Técnicos - Instituciones gubernamentales - Centros académicos y de investigación 	Financiamiento para el desarrollo de paquetes tecnológicos apropiados Financiamiento para la aplicación de los paquetes tecnológicos	Corto plazo
		Programas de asistencia técnica	Tener un manejo adecuado de los cafetales	<ul style="list-style-type: none"> - Eq. promotor - Organizaciones de productores - Productores - Técnicos - Instituciones gubernamentales - Centros de investigación 	Financiamiento para contratar técnicos	Corto plazo
	Generar productos con valor agregado	Identificar la infraestructura de productores y organizaciones de la región Costa Grande	Identificar capacidad productiva de valor agregado y necesidades de inversión	<ul style="list-style-type: none"> - Eq. promotor - Organizaciones de productores 	Información sobre infraestructura y capacidad productiva en la región	Mediano plazo



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Objetivos específicos	Estrategias	Acciones	Resultados	Actores	Recursos	Temporalidad
Lograr la rentabilidad de la actividad cafetalera	Generar productos con valor agregado	Realizar análisis de mercado para identificar potenciales de productos con valor agregado	Definir oportunidad de productos de valor agregado de acuerdo a las características del producto de la región y al mercado	<ul style="list-style-type: none"> - Eq. promotor - Organizaciones de productores - Inst Gobierno - Centros académicos y de investigación - Consultores y especialistas 	+ Recopilación de información de mercado + Estudios de mercado disponibles + Rec. financ. p/ un taller sobre análisis de mercado	Mediano plazo
		Vinculación con industrias para identificar oportunidades de negocio	Valorar la integración a la cadena de valor de otras industrias, incrementando el margen de rentabilidad	<ul style="list-style-type: none"> - Eq promotor - Organizaciones de productores - Inst Gobierno - Organismos empresariales 	+ Base de datos de empresas con posible vinculación + Recursos financieros para reuniones	Mediano plazo
		Diseñar estrategias de agregación de valor para la Costa Grande	Estrategias de agregación de valor a ser implementadas en la Costa Grande	<ul style="list-style-type: none"> - Eq promotor - Org productor - Productores - Técnicos - Inst Gobierno - Ctros. de invest - Consultores y especialistas 		Mediano plazo



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Objetivos específicos	Estrategias	Acciones	Resultados	Actores	Recursos	Temporalidad
Lograr la rentabilidad de la actividad cafetalera	Acceder a canales de comercialización rentables	Análisis de mercados diferenciados	Definir oportunidad de mercado con base en el perfil del producto	<ul style="list-style-type: none"> - Eq promotor - Org productores - Técnicos - Inst Gobierno - Ctros. de investigación - Consultores y especialistas 	<ul style="list-style-type: none"> + Estudios de mercado disponibles + Recursos financieros para análisis de mercado 	Mediano plazo
		Definir mercados objetivo	A partir de las características del (los) producto(s), identificar el mercado para un mayor aprovechamiento	<ul style="list-style-type: none"> - Eq promotor - Org productores - Técnicos - Inst Gobierno - Ctros. de investigación - Consultores y especialistas 	<ul style="list-style-type: none"> + Estudios de mercado disponibles + Recursos financieros para contratar especialistas y definir mercado objetivo 	Mediano plazo
		Promover estrategias de comercialización directa (productores)	Evitar intermediarios para incrementar la rentabilidad del productor	<ul style="list-style-type: none"> - Eq promotor - Org productores - Técnicos - Inst Gobierno - Ctros. de invest - Consultores y especialistas 	<ul style="list-style-type: none"> + Estudios de mercado disponibles + Contratación especialistas y definir estrategias de comercialización 	



**Programa de Recuperación y
Desarrollo de las zonas cafetaleras de
la región Sur Sureste**



Objetivos específicos	Estrategias	Acciones	Resultados	Actores	Recursos	Temporalidad
Lograr la rentabilidad de la actividad cafetalera	Acceder a canales de comercialización rentables	Diseñar estrategias de marketing	Posicionar en el (los) mercado(s) los productos definidos	<ul style="list-style-type: none"> - Equipo promotor - Organizaciones de productores - Instituciones gubernamentales - Centros académicos y de investigación - Consultores y especialistas 	<ul style="list-style-type: none"> - Estudios de mercado disponibles - Recursos financieros para contratar especialistas y diseñar estrategias de marketing 	Mediano plazo



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Las estrategias y líneas de acción definidas durante el taller de planeación participativa con productores de café de la Costa Grande de Guerrero pueden identificarse entre las líneas de acción definidas en el Plan Estratégico Sectorial del estado de Guerrero, realizado en 2013 por la SAGARPA y la Secretaría de Desarrollo Rural del estado de Guerrero, que estableció las siguientes líneas estratégicas para mejorar la productividad de las unidades de económicas que constituyen el sistema-producto café (pág. 58):

- i. Asegurar el desarrollo de programas permanentes de capacitación y asistencia técnica, que permitan la acreditación de productores en manejo integral del cultivo.
- ii. Contratación permanente de técnicos especializados en Buenas Prácticas Agrícolas y Buenas Prácticas en el Beneficio.
- iii. Incrementar la participación de productores de café en las campañas sanitarias que el Consejo de Sanidad Vegetal aplica.
- iv. Gestionar financiamiento (recursos de programas y créditos) y asegurar la aportación de los productores, para la renovación y rehabilitación de cafetales.
- v. Conocer y participar en los programas que tiene AMECAFE, para mejorar la infraestructura de beneficios de café.
- vi. Promover marcas de café de calidad.

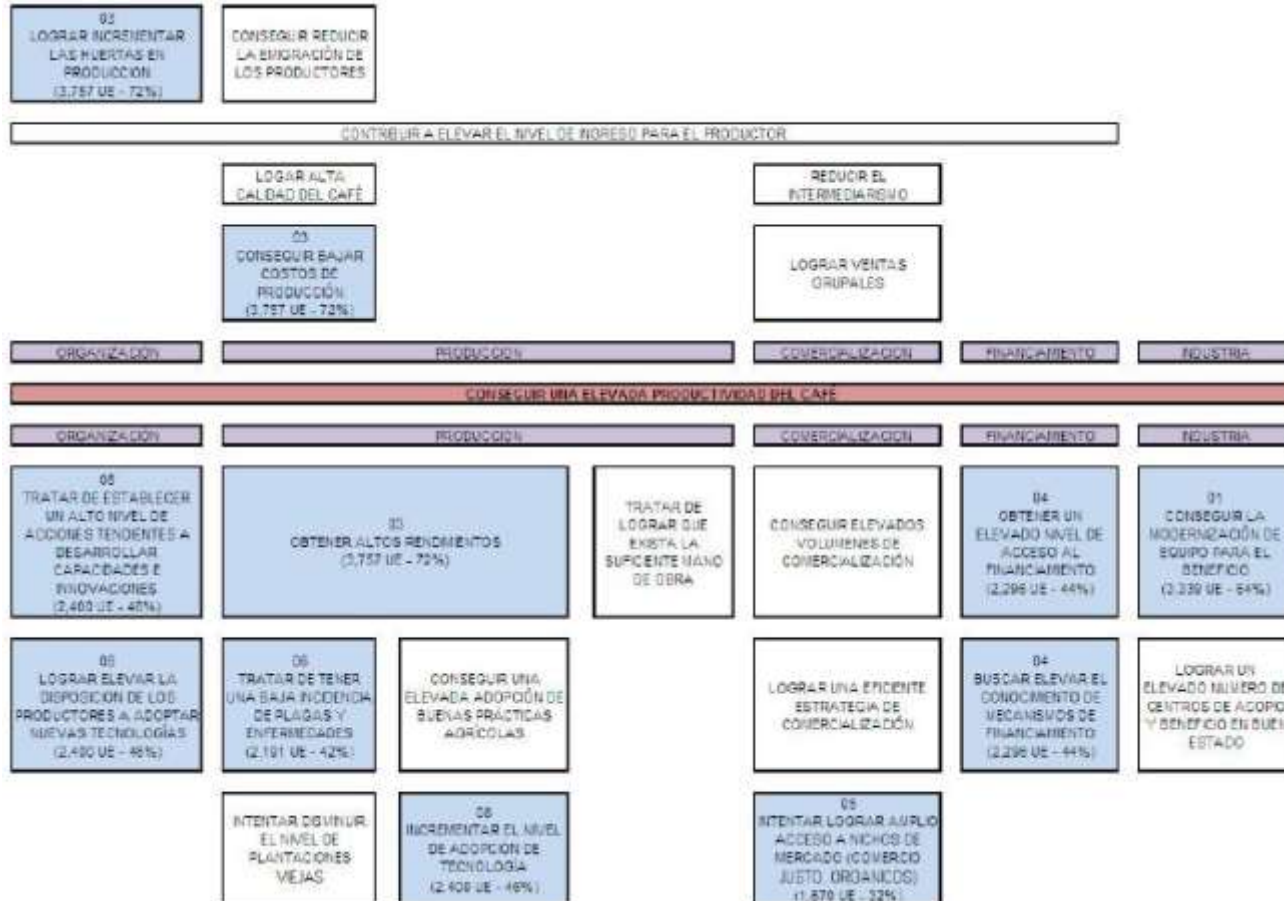
El mismo Programa Estratégico, con base a un análisis de la problemática que afecta a las unidades económicas de las diferentes cadenas productivas, en particular a la cadena café, y del grupo de productores de autoconsumo, determinó el siguiente árbol de objetivos.



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Imagen 28.- Árbol de Objetivos del Sistema – Producto Café



Fuente: Plan Estratégico Sectorial del edo de Guerrero, 2013. SAGARPA y Secretaría de Desarrollo Rural del estado de Guerrero. Anexo1



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



A su vez, mediante la realización de talleres participativos con productores de la cadena productiva se establecieron los siguientes objetivos y metas en términos de porcentaje de las unidades económicas a atender para las líneas de acción que a continuación se enlistan:

Tabla 14. Objetivos y metas de las políticas públicas de fomento al sistema-producto café en el estado de Guerrero

Línea de acción pública	Objetivo (Meta)
1.- Contribuir a elevar el nivel de capitalización	3,339 (64%)
2.- Coadyuvar para aumentar el nivel de capacidad de gestión técnica, administrativa y organizativa	1,774 (34%)
3.- Buscar incrementar los niveles de producción y reducir costos	3,757 (72%)
4.- Contribuir con los productores para mejorar el acceso a recursos y servicios financieros	2,296 (44%)
5.- Ampliar los canales para aumentar la capacidad de insertar los productos en el mercado	1,670 (32%)
6.- Fortalecer las campañas sanitarias para lograr un entorno más adecuado	2,191 (42%)
7.- Tratar de disminuir el deterioro de los recursos naturales utilizados en la actividad primaria	0 (0%)
8.- Contribuir a elevar los niveles de adopción de innovaciones tecnológicas (técnico, administrativas y organizativa)	2,400 (46%)
9.- Fortalecer los servicios de capacitación y asistencia técnica (oportunidad, alcance)	2,400 (46%)
10.- Cooperar con los productores para elevar los niveles de integración de las unidades económicas a organizaciones productivas	1,252 (24%)
Unidades Económicas (Población Objetivo)	5,217 de un total de 12,000 UE

Fuente: Plan Estratégico Sectorial del estado de Guerrero, 2013. SAGARPA y Secretaría de Desarrollo Rural del estado de Guerrero. Pág. 53



Programa de Recuperación y Desarrollo de las zonas cafetaleras de la región Sur Sureste



Instrumentos para la implementación de la Agenda

Como primeras acciones para iniciar los trabajos de la agenda, se definieron las siguientes acciones:

- a) Integrar un equipo promotor que coordine el seguimiento y ejecución de la agenda.
- b) Integrar un equipo de trabajo para definir un plan de acciones para el rescate de la cafecultura en la Costa Grande.
- c) Diseñar una estrategia de financiamiento para los trabajos de la agenda.

Dentro de las principales encomiendas que tiene el equipo promotor se definieron:

- i. Lograr la vinculación y participación de todos los actores involucrados en la cadena de valor del café que impacten en las actividades de los cafecultores de la región Costa Grande de Guerrero para que esta sea realmente representativa.
- ii. Promover la agenda para ir construyendo estrategias y un plan de trabajo para lograr los objetivos planteados en la agenda.

Finalmente, se eligió al equipo promotor de entre los participantes, buscando que los miembros fueran personas reconocidas por su compromiso con el sector y con la capacidad de interlocución con los diferentes grupos y actores, quedando integrado por:

- Ildorfo Javier Aguilar (CECAFE)
- Gregorio Juárez Zamora (Sistema Producto Café)
- Arturo García Jiménez (Guerrero es primero)
- Alberto Nájera Guadarrama (PROCAFE).